

חשבונאות ניהולית

סטודנטים יקרים

לפניכם ספר תרגילים בקורס חשבונאות ניהולית. הספר הוא חלק מפרויקט חדשני וראשון מסוגו בארץ במקצוע זה, המועבר ברשת האינטרנט **On-line**. הקורס באתר כולל פתרונות מלאים לספר התרגילים.

הפתרונות מוגשים בסרטוני וידאו המלווים בהסבר קולי, כך שאתם רואים את התהליכים בצורה מובנית, שיטתית ופשוטה, ממש כפי שנעשה בשיעור פרטי.

את הקורס בנה רו"ח תמיר וימן, מרצה מבוקש אשר לימד אלפי סטודנטים מרוצים.

אז אם אתם עסוקים מידי בעבודה, סובלים מלקויות למידה, רוצים להצטיין או פשוט אוהבים ללמוד בשקט בבית, אנחנו מזמינים אתכם לחוויית לימודים יוצאת דופן וחדשה לחלוטין, היכנסו עכשיו לאתר אנו מאחלים לכם הצלחה מלאה בבחינות

GooL צוות האתר

גול זה פול. בשבילך!

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il
 כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

תוכן עניינים: חשבונאות ניהולית

תרגילים לפרק: עלויות ותמחיר הזמנה

תרגילים לפרק: תמחיר מבוסס פעילויות ABC

תרגילים לפרק: הקצאת עלויות מחלקות שירות

תרגילים לפרק: הקצאת עלויות משותפות

תרגילים לפרק: תמחיר תהליך

תרגילים לפרק: תמחיר תקן וגיתוח סטיות



תרגילים לפרק: עלויות ותמחיר הזמנה

שאלה מספר 1

בחברת החאש-ורוש מייצרים מוצרים שונים.

ביום 31.12.2005 התכנסה הנהלת החברה ואמדה את עלויות החברה לשנת 2006:

עלות (₪)	פירוט
100	עלות חומרי גלם
150	עלות חומרי עזר
50	עלות עבודה ישירה
75	הוצאות פחת (מחושבות לפי קו ישר)
25	עלויות עקיפות אחרות
10	כמות חומרי גלם (ק"ג)
25	שעות עבודה (שעות)

החברה מעמיסה עלויות עקיפות על מוצריה השונים על פי כמות שעות עבודה.

מה סך העלויות העקיפות בחברה החזויות לשנת 2006?

- א. 200 ₪
- ב. 225 ₪
- ג. 250 ₪
- ד. 275 ₪
- ה. 300 ₪

בהנחה כי החברה בוחרת להעמיס עלויות עקיפות לפי כמות שעות עבודה ישירה, מהו תעריף העמסה של החברה לשנת 2006?

- א. 8 ₪
- ב. 10 ₪
- ג. 12 ₪
- ד. 14 ₪
- ה. 16 ₪

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

הנח כעת כי חשב החברה ערך תחשיב משלו בנוגע לעלויות העקיפות של החברה, כאשר גם הוא מעמיס עלויות עקיפות לפי כמות שעות עבודה ישירה. לפי התחשיב, מקדם העמסה לעלויות העקיפות הוא 5 ₪ לשעת עבודה. חשב החברה צופה כי החברה תשקיע כ- 30 שעות עבודה ישירה.

הנח כי בפועל לחברה התהוו עלויות עקיפות בפועל של 100 ₪. מהי העמסת חסר או יתר של החברה לפי אומדני החשב?

- א. העמסת חסר 100 ₪
- ב. העמסת יתר 100 ₪
- ג. העמסת חסר 50 ₪
- ד. העמסת יתר 50 ₪
- ה. העמסת יתר 25 ₪

שאלה מספר 2

חברת "דני-דין" מייצרת מוצרים על פי הזמנה.

להלן נתונים לחודש מאי 2010 שנלקחו מספרי החברה:

1. סה"כ עלות שכר עבודה בחודש מאי : 720,000 ₪. מתוכו סכום של 520,000 ₪ נזקף לעלות עבודה ישירה
 2. במשך חודש מאי נרכשו חומרים בעלות של 600,000 ₪. השימוש בחומרים בייצור הסתכם ב- 555,000 ₪ חומרים ישירים ו- 45,000 חומרים עקיפים.
 3. סך העמסת היתר של העלויות העקיפות בחודש מאי : 25,000 ₪
 4. הוצאות עקיפות שונות (בפועל) : 350,000 ₪ (הוצאות אלה אינן כוללות עבודה עקיפה וחומרים עקיפים)
 5. תעריף שעת עבודה במפעל בחודש מאי : 26 ₪ לשעה.
 6. החברה מעמיסה את העלויות העקיפות על בסיס כמות שעות העבודה הישירה
- מהו סך העלויות העקיפות שהועמסו במהלך חודש מאי 2010?

- א. 620,000 ₪
- ב. 595,000 ₪
- ג. 570,000 ₪
- ד. 300,000 ₪
- ה. 655,000 ₪

הנח כעת כי לחברה עלויות עקיפות בסכום של 700,000 ₪. מהו תעריף העמסת עלויות עקיפות של החברה?

- א. 1₪
- ב. 2.25₪
- ג. 3.25₪
- ד. 3.5₪
- ה. 4.1₪

שאלה מספר 3

ההבחנה בין עלות ישירה לעלות עקיפה מבוסס על ההבחנה:

- א. בין עלות משויכת/מזוהה ליחידת עלות לבין עלות שאינה משויכת/מזוהה ליחידת עלות
- ב. בין עלות להוצאה
- ג. בין עלות תקן לעלות בפועל
- ד. בין עלות לטווח קצר לעלות בטווח ארוך ביחס להיקפי ייצור
- ה. בין עלות משתנה לעלות קבועה ביחס לעלות קבועה

שאלה מספר 4

לפניך מספר היגדים המתייחסים לסוגי עלויות:

- I עלויות קבועות אינן משתנות כתוצאה משינויים בהיקף הפעילות ביחידת זמן נתונה (בתחום הרלוונטי)
- II היקף העלויות המשתנות אינו מושפע כלל מכל שינוי ברמת הפעילות
- III עלויות קבועות משתנות תמיד כתוצאה משינוי בהיקף פעילות ביחידת זמן נתונה
- IV עלויות משתנות הן עלויות המושפעות מכל שינוי ברמת הפעילות

בחר את האפשרות הנכונה:

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגדים II ו-IV נכונים
- ד. היגדים III – I נכונים
- ה. היגדים I ו-IV נכונים

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 5

לפניך מספר היגדים:

- I קביעת עלות המוצר הינה חלק ממטרות התמחיר
 II עלות מוצר כוללת רק עלויות ישירות ועלויות קבועות
 II עלות מוצר מתנהגת באופן לנארי בהתאם לשינויים בהיקף הייצור
 I

בחר את התשובה הנכונה:

- א. היגד I נכון
 ב. היגד II נכון
 ג. היגד III נכון
 ד. היגדים I ו-III נכונים
 ה. כל ההיגדים נכונים

שאלה מספר 6

חברת תמיר המלך מיישמת שיטת תמחיר הזמנה. ביום 01.01.2006 קיבלה החברה הזמנה (להלן: "ההזמנה") לאספקה של 200 יחידות GPS. בתמורה לכל מכשיר תקבל החברה סכום עתק של 360 ₪.

החברה פועלת לפי תקציב בשקלים, ולפיו:

שכר מנכ"ל החברה	250,000
פחת ציוד ומבנים	200,000
עלות עבודה ישירה	600,000
שמירה ואבטחה	65,000
אחזקת מבנים ומכונות	130,000
עבודה עקיפה	60,000
עלות חומרים	100,000

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

נתונים נוספים:

1. החברה צופה כי עובדיה ישקיעו 60,000 שעות עבודה.
2. החברה קבעה בסיס העמסה לעלויות העקיפות שהוא עלות עבודה ישירה.

ההזמנה:

3. החברה צופה כי תידרש השקעה של 150 שעות עבודה ישירות.
4. ההזמנה תדרוש 450 בטריות במחיר של 47 ₪ לבטרייה.
5. ההזמנה תידרש 50 ברגים מיוחדים בעלות של 15 ₪ לבורג.
6. 550 מתאמי ניווט בעלות של 5 ₪ למתאם.
7. לכל מכשיר יש לרכוש מקבלן משנה מסך בעלות של 32 ₪ ליחידה.

מהי עלות שעת עבודה ישירה?

- א. 8.5 ₪
- ב. 9 ₪
- ג. 9.5 ₪
- ד. 10 ₪
- ה. 11 ₪

מהו תעריף העמסת עלויות עקיפות בחברה?

- א. 1.175 ₪
- ב. 1.235 ₪
- ג. 1.5 ₪
- ד. 2.1 ₪
- ה. 2.145 ₪

מהי עלות ייצור מכשיר GPS אחד (עגל תשובתך)?

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

א.	₪161
ב.	₪172
ג.	₪193
ד.	₪211
ה.	₪232

קבע מהו הרווח או ההפסד מקבלת ההזמנה לייצור 200 יחידות (עגל תשובתך)

א.	₪21,545
ב.	₪30,012
ג.	₪35,000
ד.	₪37,688
ה.	₪41,234

שאלה מספר 7

חברת השובב מייצרת שני מוצרים בלבד: כדורים כחולים וכדורים אדומים.

להלן נתונים על עלויות הכדורים:

	כדורים כחולים	כדורים אדומים
עלות עבודה ישירה	10,000	3,500
עלות הומרי גלם	2,000	2,500
עלויות עקיפות שהועמסו	3,000	4,000
סה"כ עלויות	15,000	10,000

נתונים נוספים:

1. הנח כי כל הכדורים הכחולים נמכרו במהלך השנה
2. הנח כי כל הכדורים האדומים טרם נמכרו
3. בעת עריכת הדוחות הכספיים לשנת 2002, גילתה החברה כי היא ביצעה העמסת חסר של 5,000 ₪ ביחס לעלויות העקיפות שלה
4. החברה מקצה העמסת חסר למלאי ולעלות המכר לפי עלות המוצרים

נדרש:

1. איזה סכום מסך העמסת החסר יוקצה לכדורים הכחולים ואיזה סכום יוקצה לכדורים האדומים?
2. כיצד משפיעה העמסת החסר על עלות המלאי בספרי החברה ועל הרווח של החברה?
3. ענה שנית על נדרשים א' וב' בהנחה כי החברה גילתה בסוף השנה כי היא ביצעה העמסת יתרת בסכום של 5,000 בסוף השנה ביחס לעלויותיה העקיפות ולא העמסת חסר

שאלה מספר 8

חברת "הברבור" הינה חברה העוסקת ביצירת תכשיטים לפי הזמנה.

בשנת 2002 קיבלה החברה הזמנה מלקוח א'. העבודה התקבלה בשנת 2002, והוכנה בשנה זו. תמורת העבודה התקבלה אף היא בשנת 2002.

סך עלות העבודה הישירה בשנת 2002 הסתכמה ב- 20,000 ₪. עלות חומרי הגלם אשר נדרשו לעבודה הסתכמו ל- 3,500 ₪. תמורת העבודה בסך של 42,500 ₪ התקבל בחודש דצמבר 2002.

החברה רשמה רווח של 6,500 בעבור ההזמנה.

החברה רשמה העמסת יתר בשנת 2002 בסכום של 3,500 ₪

נתונים נוספים:

1. התעריף לשעת עבודה ישירה בחברה הוא 32 ₪
2. החברה מייחסת את העלויות העקיפות להזמנות על ידי שימוש בתעריף העמסה קבוע מראש, שהוא בסיס העמסה שעות עבודה ישירות.
3. החברה מייחסת סטיות בעלויות עקיפות ליתרות סוף שנה של מלאי בתהליך, מלאי מוצרים גמורים ועלות המכר.

מהו תעריף העמסה של העלויות העקיפות לשעת עבודה ישירה בשנת 2002?

- א. 17.8 ₪
 ב. 19.2 ₪
 ג. 20.1 ₪
 ד. 25.6 ₪
 ה. 29.3 ₪

בשנת 2003 קיבלה החברה הזמנות נוספות (הזמנה ב' והזמנה ג'). הזמנה ב' הוכנה ונמסרה בשנה זו, והחברה אף קיבלה את מלוא התמורה בגינה.

הזמנה ג' טרם הועברו ללקוח.

החברה רשמה את העלויות הבאות:

	הזמנה ב'	הזמנה ג'
עלות עבודה ישירה בש"ח	48,000 ₪	40,000 ₪
עלות חומרי גלם בש"ח	10,000 ₪	7,000 ₪

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

נתונים נוספים:

- בשנת 2003 תעריף העמסת עלויות עקיפות של החברה הוא 20 ₪ לשעת עבודה ישירה
- בגין הזמנה ב' רשמה החברה העמסת חסר של 5,500 ₪
- החברה מייחסת סטיות בעלויות עקיפות ליתרות סוף שנה של מלאי בתהליך, מלאי מוצרים גמורים ועלות המכר.

מהו סכום עלויות הזמנה ג' כפי שיוצג במאזן החברה ליום 31.12.2003?

- | | |
|----|-------------|
| א. | 76,500
₪ |
| ב. | 80,000
₪ |
| ג. | 84,350
₪ |
| ד. | 91,025
₪ |
| ה. | 96,750
₪ |

שאלה מספר 9

חברת "המחשבון" הינה חברה המתמחה בהכנת מטבחים מותאמים אישית ללקוח. לחברה עלויות ישירות ועקיפות בייצור המטבחים. החברה זוקפת עלויות עקיפות לכל הזמנה לפי בסיס שהוא שעות עבודה ישירה.

במידה ויש סטיות בייחוס העלויות העקיפות לפי העלויות בפועל, אזי החברה זוקפת סטיות לעלות המכר.

להלן נתונים אודות תחזית שהוכנה בתחילת שנת 2006 בנוגע לעלויות ייצור של החברה, וכן נתונים שהתבררו בסוף השנה בנוגע לעלויות בפועל:

פרטים	נתוני תחזית ש"ח (אומדנים)	נתונים בפועל ש"ח
עלות חומרי גלם	600,000	600,000
עלות חומרי עזר	140,000	160,000
עלות עבודה ישירה	500,000	500,000
הוצאות פחת	110,000	125,000
עקיפות אחרות	200,000	220,000
שעות עבודה ישירה (שעות)	100,000	100,000

במהלך שנת 2006 החלה החברה בייצור הזמנה ללקוח "דני". החברה החלה את הכנת המטבח ללקוח בשנת 2006, והכנתה הסתיימה בשנת 2007.

להלן נתונים ביחס להזמנה ללקוח זה:

פרטים	שנת 2006	שנת 2007
חומרי גלם (שח)	40,000	150,000
עבודה ישירה (שח)	150,000	?
שעות עבודה ישירה (שעות)	?	25,000

הניחו כי תעריף העמסה של העלויות העקיפות ותעריף העלות הישירה לשעת עבודה בשנת 2007 זהה לתעריף שנת 2006. כמו כן, תעריף שעת עבודה ישירה לכל עובדי החברה זהה.

החברה נוקטת בשיטת פחת על פני זמן בלבד.

מהו תעריף העמסת עלויות עקיפות של החברה לשנת 2006?

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- א. 1.5 ₪
- ב. 2.75 ₪
- ג. 4.15 ₪
- ד. 4.5 ₪
- ה. 5.1 ₪

מה סך העלויות בהם חויבה הזמנת הלקוח דני בשנת 2006? (התעלם מסטייה בעלויות עקיפות)

- א. 325,000 ₪
- ב. 356,500 ₪
- ג. 417,200 ₪
- ד. 502,500 ₪
- ה. 517,250 ₪

מה סך העלויות בהם חויבה הזמנת הלקוח דני בשנת 2007? (התעלם מסטייה בעלויות עקיפות)

- א. 287,500 ₪
- ב. 325,500 ₪
- ג. 387,500 ₪
- ד. 415,500 ₪
- ה. 487,500 ₪

מה סכום הסטייה בעלויות עקיפות בשנת 2006?

- א. העמסת חסר של 45,000 ₪
- ב. העמסת חסר של 55,000 ₪
- ג. העמסת יתר של 45,000 ₪
- ד. העמסת יתר של 55,000 ₪
- ה. תחזית החברה בנוגע לעלויות עקיפות תאמו את הנתונים בפועל

בדיון שנערך בדירקטוריון החברה, הוחלט כי העמסת יתר או חסר של עלויות עקיפות תיזקף לעלות המכר או למלאי בצורתיו השונות, בהתאם לסכום היתרות בחשבונות השונים.

בשנת 2006 סכום העמסת היתר של העלויות העקיפות הינה 60,000 ₪, וכן קיימים הנתונים הבאים:

עלות המכר	₪775,000
עלות מלאי תוצרת גמורה	₪225,000
עלות מלאי תוצרת בעיבוד	₪250,000

כיצד תשפיע החלטת הדירקטוריון על רווח החברה לשנת 2006?

- א. הרווח יקטן ב- 22,800 ₪
- ב. הרווח יגדל ב- 22,800 ₪
- ג. הרווח יקטן ב- 60,000 ₪
- ד. הרווח יגדל ב- 60,000 ₪
- ה. אין השפעה על רווחי החברה

שאלה מספר 10

חברת הפנינה עוסקת בהכנת יהלומים לפי הזמנת הלקוח. החברה נוקטת בשיטת תמחיר הזמנה. בחברה שתי מחלקות: מחלקה א' (מתמחה בליטוש) ומחלקה ב' (מתמחה בגימור).

לחברה סוגים שונים של עלויות: עלות חומרים, עלות עבודה ישירה ועלויות עקיפות. הנח כי מחלקה א' מעמיסה עלויות עקיפות לפי בסיס כמות חומרי הגלם. במחלקה ב' מעמיסים עלויות עקיפות על בסיס מספר שעות עבודה ישירה.

להלן תחזית עלויות החברה לשנת 2011:

	מחלקה א'	מחלקה ב'	סה"כ
עלויות חומרים ישירים	250,000	100,000	350,000
עלות עבודה ישירה (ש)	75,000	25,000	100,000
שעות עבודה ישירה	5,000	4,000	9,000
כמות חומרי גלם	??	10,000	??
עלויות עקיפות (ש)	125,000	52,000	177,000
תעריף העמסה לק"ג	25	--	--
תעריף העמסה לשעת עבודה ישירה	--	13	--

לאחרונה קיבלה החברה הזמנת יהלום מיוחד. להלן נתונים אשר נצברו ביחס להזמנת היהלום:

	מחלקה א'	מחלקה ב'	סה"כ
עלויות חומרים ישירים (ש)	10,000	2,500	12,500
עלות עבודה ישירה (ש)	750	400	1,175
שעות עבודה ישירה בפועל (ש)	15	10	25
כמות חומרי גלם בפועל	150	300	450
עלויות עקיפות (ש)	??	??	??

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

מה סך העלויות העקיפות שיועמסו על הזמנת היהלום?

- א. 3,880 ₪
- ב. 3,955 ₪
- ג. 4,150 ₪
- ד. 4,625 ₪
- ה. 5,100 ₪

מהו סך כמות חומרי הגלם המתוכנן לרבעון הראשון של שנת 2011 במחלקה א'?

- א. 1,500 ק"ג
- ב. 5,000 ק"ג
- ג. 7,250 ק"ג
- ד. 9,500 ק"ג
- ה. 11,150 ק"ג

הניחו כי במחלקה ב' העלויות העקיפות הסתכמו לסכום עתק של 65,000 ₪. כמות חומרי הגלם שנצרכה בפועל הייתה 5,200 ק"ג, ומספר שעות העבודה הישירה בפועל הסתכם ב- 6,000 שעות.

חשבו העמסת יתר או חסר שהתוותה במחלקה ב' בשנת 2011

- א. העמסת חסר של 13,000 ₪
- ב. העמסת יתר של 13,000 ₪
- ג. העמסת חסר של 5,500 ₪
- ד. העמסת יתר של 5,500 ₪
- ה. העמסת יתר של 10,250 ₪

שאלה מספר 11

חברת "הבונים" עושה שימוש בתמחיר הזמנה כדי לעקוב אחר הזמנות של לקוחות שונים לבניית פרויקטים. לחברה סוגים שונים של עלויות בהכנת ההזמנות: חומרים ישירים, עבודה ישירה ועלויות עקיפות.

העלויות העקיפות מועמסות במחלקה א' לפי בסיס שעות מכונה, בעוד שמחלקה ב' מעמיסה עלויות עקיפות לפי עלות העבודה הישירה.

חשב החברה הכין את תקציבה לשנת 2010:

	מחלקה א'	מחלקה ב'	סה"כ
עלות עבודה ישירה (שח)	900,000	4,000,000	4,900,000
שעות עבודה ישירה	30,000	160,000	190,000
עלות חומרים ישירים (שח)	6,000,000	2,200,000	8,200,000
עלויות עקיפות	10,000,000	8,000,000	18,000,000
שעות מכונה	??	40,000	??
תעריף העמסה	50 שח לשעת מכונה	200%	

במהלך חודש פברואר 2010 קיבלה החברה הזמנה של משפחת כהן. עד כה הושקעו בהזמנה עלויות לפי הנתונים הבאים:

	מחלקה א'	מחלקה ב'	סה"כ
עלות חומרים ישירים	14,000	3,000	17,000
עלות עבודה ישירה	600	1,250	1,850
שעת עבודה ישירה בפועל	30	50	80
שעות מכונה בפועל	??	10	??
עלויות עקיפות	??	??	9,000

הנתונים השנתיים שחושבו לסניף שנת 2010 הם כדלקמן:

	מחלקה א'	מחלקה ב'	סה"כ
עלות עבודה ישירה בפועל (בש"ח)	950,000	??	??

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שעות עבודה ישירה בפועל	32,000	150,000	182,000
עלות חומרים ישירים בפועל (נח)	6,150,000	2,100,000	8,250,000
עלויות עקיפות בפועל (נח)	11,200,000	7,900,000	19,100,000
שעות מכונה בפועל	220,000	32,000	252,000
העמסת עקיפות בפועל	??	??	19,200,000
העמסת יתר/חסר)	(200,000)	300,000	100,000

מהו מספר שעות המכונה המתוכננות לשנת 2010 במחלקה א'?

- א. 150,000
- ב. 200,000
- ג. 250,000
- ד. 300,000
- ה. 400,000

מה מספר שעות המכונה שהושקעו במחלקה א' בעבור ההזמנה של הלקוח כהן?

- א. 100
- ב. 110
- ג. 120
- ד. 130
- ה. 140

הנח כי בהזמנה של משפחת כהן יוצרו בסך הכל כ- 200 יחידות. מהי העלות ליחידה?

- א. 139.25
- ב. 140.15
- ג. 141.85
- ד. 142.18
- ה. 143.05

מה הייתה עלות העבודה הישירה בפועל בשנת 2010 במחלקה ב'?

- א. ₪4,100,000
- ב. ₪3,700,000
- ג. ₪4,300,000
- ד. ₪3,950,000
- ה. ₪3,000,000

שאלה מספר 12

לפניכם מספר סוגי עסקים. קבע מהו בית העסק אשר סביר כי במסגרת מהלך העסקים הרגיל יפעיל מערכת תמחיר הזמנה:

- | | |
|----|-------------------------|
| א. | בית מלאכה למסגור תמונות |
| ב. | מחלבה |
| ג. | חברה לייצור משקאות קלים |
| ד. | מפעל לייצור תמרוקים |
| ה. | כל החברות |

שאלה מספר 13

בעוד כחודש ימים עתיד להיערך בחירות לראשות אגודת הסטודנטים. במסגרת הקמפיין שמנהלת מפלגת האופוזיציה הנוכחית, נטען כי לאחר בחירתה לראשות האגודה היא תפעל לביטול נושא תמחיר הזמנה בבחינות בנושא חשבונאות ניהולית.

בלהט הדברים, אמר יו"ר אגודת הסטודנטים הנוכחי את הדברים הבאים בנוגע לתמחיר הזמנה:

- | | |
|----|--|
| I | במצב של העמסת חסר, יש להגדיל את חשבון עלות המכר ואילו במצב של העמסת יתר יש להקטין את חשבון עלות המכר |
| II | במצב של העמסת חסר יש להקטין את חשבון עלות מכר ואילו במצב של העמסת יתר יש להגדיל את חשבון עלות המכר |
| II | כאשר הוצאות עקיפות קבועות בפועל עולות על ההוצאות העקיפות הקבועות המתוקצבות, נוצר מצב של העמסת חסר |
| I | |

איזה/אילו מבין ההיגדים הנ"ל נכונים:

- | | |
|----|------------------------|
| א. | היגד I נכון |
| ב. | היגד II נכון |
| ג. | היגדים I ו-III נכונים |
| ד. | היגדים II ו-III נכונים |
| ה. | כל ההיגדים שגויים |

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 14

חברת "כדורי טניס זה אנחנו" רכשה ביולי 2011 מכונה לייצור כדורי טניס. המכונה הופעלה ביום 01 בינואר 2012.

ניתן להפעיל את המכונה למשך 3,000 שעות במהלך השנה, אך החברה צופה כי בפועל המכונה תפעל למשך 2,000 שעות בשנה. לאור מיתון שחל במשק בתחילת שנת 2012, איבדה החברה לקוח עיקרי, וחל צמצום בהיקף פעילותו.

כאשר הכינה החברה את תקציבה לשנת 2012, החברה צפתה עלויות קבועות בסכום של 15,000 שקלים. החברה החליטה להעמיס עלויות עקיפות אילו על בסיס שעות מכונה. החברה הכינה את התקציב לפי תחזית לשימוש של 1,500 שעות במכונה. בפועל, בשנת 2012 נעשה שימוש ב- 750 שעות מכונה בלבד.

בחר את ההיגד הנכון בשאלת תקן העמסת העלויות העקיפות הקבועות בו הייתה החברה צריכה להשתמש בשנת 2012:

- I תקן העמסה שבו יש להשתמש, עפ"י המקובל בתמחיר, הינו 20 ש' לשעת מכונה
- II תקן העמסה שבו יש להשתמש, עפ"י המקובל בתמחיר, הינו 15 ש' לשעת מכונה
- III תקן העמסה שבו יש להשתמש, עפ"י המקובל בתמחיר, הינו 10 ש' לשעת מכונה
- IV לא ניתן לקבוע את תקן העמסה שבו יש להשתמש באמצעות נתוני השאלה
- V אם כל היחידות שייצרה החברה נמכרו בפועל, אזי לאופן קביעת תקן העמסה לא תהיה השפעה על הרווח של החברה לשנת 2012

בחר את האפשרות הנכונה:

- א. היגדים I ו-IV נכונים
- ב. היגדים II ו-IV נכונים
- ג. היגדים I, IV ו-V נכונים
- ד. היגדים III ו-V נכונים
- ה. היגדים III נכון בלבד

שאלה מספר 15

בגל צונמי אדיר ששטף את משרדי חברת "המרבד" בחודש דצמבר 2006, נמחקו נתונים אשר שימשו לטובת הכנת הדוחות הכספיים וכן דוחות בנושא תמחיר.

במאמץ רב, הצליחה החברה לשחזר את הנתונים הבאים:

יתרות ליום 01.12.2006:

פרטים	סכום (₪)
מלאי חומרי גלם	12,000
מלאי תוצרת בתהליך	4,500
מלאי מוצרים גמורים	11,000
יתרת ספקים לתשלום	6,000

נתונים נוספים:

*	במלאי תוצרת בתהליך ליום 31.12.2006 הושקעו חומרים ישירים בעלות של 2,600 ₪, וכן 300 שעות עבודה ישירה בעלות של 6 ₪ לשעה
*	יתרת הספקים לתשלום הינה בגין התחייבויות הנובעות מקניית חומרי גלם בלבד. מאשרים שהתקבלו מהספקים עולה כי יתרת החשבון ליום 31.12.2006 הינה 8,000 ₪ במהלך חודש דצמבר שילמה החברה לספקיה 40,000 ₪
*	ממערכת השכר עולה כי במהלך החודש נרשמו 5,200 שעות עבודה, וכי כל עובדי הייצור מקבלים שכר זהה לשעת עבודה
*	מספירת המלאי ליום 31.12.2006 עולה כי עלות מלאי המוצרים הגמורים לאותו מעוד הינה 16,000 ₪
*	ברישומים ידניים נמצא כי עלות המוצרים שנמכרו בחודש דצמבר 2006 הסתכמה ב- 84,000 ₪
*	העלויות העקיפות הועמסו על בסיס שעות העבודה הישירות
*	תעריף העמסה של עלויות עקיפות, שנקבע בתחילת השנה, התבסס על היקף יצור שנתי של 60,000 שעות עבודה וסך עלויות עקיפות של 180,000 ₪
*	לא נרשמה כל העמסת יתר או חסר של עלויות עקיפות בחודש דצמבר

מהי עלות חומרי הגלם שהוכנסו לייצור בחודש דצמבר 2006?

- א. אין מספיק נתונים
 ב. 37,500 ₪
 ג. 42,000 ₪
 ד. 43,000 ₪
 ה. 40,000 ₪

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 16

חברת "תמירוס" מכינה הזמנות לחתונות לפי הזמנת לקוח. החברה מנהלת מערכת של תמחיר הזמנה.

להלן נתונים על פעילות החברה בחודש אוגוסט 2010:

א.	סה"כ קניית חומרי גלם וחומרי עזר: 1,020,000 ₪
ב.	עלות חומרי גלם שהוכנסו לייצור: 895,000 ₪
ג.	עלות חומרי עזר שהוכנסו לייצור: 15,000 ₪
ד.	סה"כ עלות עבודה ישירה: 257,000 ₪
ה.	סה"כ עלות עבודה עקיפה: 43,000 ₪
ו.	הוצאות אחזקת מכונות: 22,000
ז.	הוצאות ניקיון מבנה הייצור: 13,000 ₪
ח.	פחת מכונות 123,000 ₪
ט.	פחת ציוד עבודה 42,000 ₪
י.	הוצאות כלליות בייצור 15,000 ₪
יא.	הוצאות מכירה ושיווק 3,000 ₪
יב.	עלויות הנהלה וכלליות 20,000 ₪
יג.	סה"כ מכירות בחודש אוגוסט 2,000,000

תעריף העמסת העלויות העקיפות הינו 1.1 ₪ לכל 1 ₪ של עבודה ישירה.

סטייה בעלויות העקיפות הגבוהה מ- 10% מהעלויות שהועמסו מוגדרת כסטייה מהותית. החברה בוחנת את הסטייה בעלויות העקיפות רק בסוף השנה ומטפלת בה בהתאם. בחודש אוגוסט 2010 שיעור הרווח הגולמי של החברה עמד על שיעור של 20%.

להלן היתרות שנרשמו בחשבונות המלאי ביום 31.08.2010:

מלאי תוצרת גמורה	150,000 (עלות מלאי זו גבוהה ב- 25% מעלות המלאי ליום 01.08.2010)
מלאי תוצרת בעיבוד	4,700 ₪
מלאי חומר גלם וחומרי עזר	110,000 ₪
	מה הייתה יתרת מלאי תוצרת בעיבוד ליום 01.08.2010?

א.	200,000 ₪
ב.	185,000 ₪
ג.	120,000 ₪
ד.	140,000 ₪
ה.	אין מספיק נתונים

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

לו הייתה החברה מטפלת בעלויות העקיפות מידי חודש, אז:

- א. מאחר ומדובר בהעמסת יתר שאינה מהותית, הרווחה גולמי היה גדל ב- 9,700 ₪
- ב. מאחר ומדובר בהעמסת יתר מהותית, הרווחה הגולמי היה גדל בסכום הנמוך מ- 9,700 ₪
- ג. מאחר ומדובר בהעמסת חסר שאינה מהותית, הרווחה הגולמי היה קטן ב- 9,700 ₪
- ד. מאחר ומדובר בהעמסת חסר מהותית, הרווחה הגולמי היה קטן בסכום הנמוך מ- 22,700 ₪
- ה. אין מספיק נתונים בכדי לענות על השאלה

תרגילים לפרק: תמחיר מבוסס פעילויות ABC

שאלה מספר 1

החשבונאות הניהולית עוסקת בעיקרה במיון וניהול עלויות המתהוות בפירמה יצרנית.

בעולם החשבונאות הניהולית אנו עושים הבחנה בין שני סוגים של עלויות:

עלות ישירה ועלות עקיפה.

נדרש:

1. הגדר מהי עלות ישירה ועלות עקיפה
2. מהי הבעיה העולה באשר לעלויות עקיפות?

שאלה מספר 2

שיטת התמחיר המסורתי קובעת ביצוע העמסה של עלויות עקיפות על מוצרים שונים

לפי מספר מחוללי עלות:

1. כמות שעות עבודה ישירות
2. סה"כ עלות שעות עבודה ישירות
3. כמות חומרי גלם
4. סה"כ עלות חומרי גלם

מנגד, שיטת תמחור מבוסס פעילויות (ABC) קובעת כי העלויות העקיפות "יועמסו" באופן

מעט שונה על המוצרים השונים שהחברה מייצרת.

נדרש:

1. מהי הבעיה העולה בהקשר לשיטת התמחיר המסורתי להעמסת עלויות עקיפות?
2. הסבר כיצד יש לבצע העמסה של עלויות עקיפות לפי שיטת תמחיר מבוסס פעילויות

שאלה מספר 3

חברת "בלה" מייצרת שני מוצרים: כחול ואדום.

	מוצר כחול	מוצר אדום
יחידות יוצרות	100	70
צריכת חומרי גלם (ק"ג) ליחידה	2	3
מחיר ק"ג חומר גלם (ש"ח)	10	15
שעות עבודה ישירות ליחידה	6	4
תעריף שעת עבודה ישירה	20	30

הנח כי החברה מבצעת העמסה של העלויות העקיפות לפי שיטת התמחיר המסורתי. החברה

בחרה בסיס העמסה לעלויות העקיפות שהוא "סה"כ עלות שעות עבודה ישירות".

בחברה סך עלויות עקיפות בסכום של 5,000 ₪.

נדרש א: בצע ייחוס של העלויות העקיפות בחברה לכל מוצר כחול וכל מוצר אדום.

(שימו לב כי הנדרש הוא סך עלויות עקיפות לכל יחידות מוצר אחת)

להלן נתונים לגבי מבנה העלויות העקיפות בחברה:

בקרת איכות למוצר	20,000
ארנונה	15,000
מחלקת שמירה	<u>15,000</u>
סה"כ	50,000

להלן מספר נתונים נוספים באשר לייצור בחברה:

	מוצר כחול	מוצר אדום
מספר בדיקות איכות למוצר	2	8
שטח מחלקת הייצור	20	30
כמות שומרים על המחלקה	10	5

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

החברה בוחנת שימוש בשיטת תמחיר מבוסס פעילות.

נדרש מספר ב: בצע ייחוס של העלויות העקיפות בחברה לכל מוצר כחול וכל מוצר אדום,

לפי שיטת תמחיר מבוסס פעילות.

שאלה מספר 4

חברת "הרפתן" מייצרת 3 סוגים של מוצרים: משקפות, מצפנים ואקדחים.

להלן נתונים לגבי מוצרי החברה:

	משקפות	מצפנים	אקדחים
כמות יחידות	100	25	75
מחיר ליחידה	₪25	₪30	₪50
עלות משתנה ליחידה	₪10	₪5	₪30
שעות בקרת איכות	2	3	5
כמות חשמל (קוט"ש)	20	30	10
כמות מזכירות במחלקה	5	3	12

להלן מבנה העלויות העקיפות בחברה:

מחלקת בקרת איכות	20,000
חשמל	50,000
מחלקת כ"א	30,000
סה"כ	100,000

נדרש: חשב את הרווח של החברה ממכירת מוצריה

שאלה מספר 5

יתרונותיו של תמחיר מבוסס פעילויות (ABC) על התמחיר המסורתי מתבטאות

בהיבטים הבאים:

- I תמחיר מבוסס פעילויות חושף באופן נאות את עלות הסיבוכיות בייצור
- II תמחיר מבוסס פעילויות קל ונוח יותר ליישום
- III תמחיר מבוסס פעילויות מבליט את היתרונות שיש למפעל המתחרה בקונצרנים גדולים, אם יתמקד ביצור מוצרים חד-פעמיים בסדרות ייצור קטנות
- IV תמחיר מבוסס פעילויות הוא, מעצם טיבו, תמחיר תרומה ולא בתמחיר ספיגה

בחר את התשובה הנכונה:

- א. רק היגד I נכון
- ב. רק היגד II נכון
- ג. רק היגד III נכון
- ד. רק היגד IV נכון
- ה. כל ההיגדים נכונים

שאלה מספר 6

במפעל תעשייתי גדול מהוות עלויות ניהול המחסן חלק מהותי מעלויות התפעול.
 הבדיקות מעלות כי עיקר העלויות נובעות מן הקליטה הראשונית של החומרים הנרכשים.
 המפעל מיישם גישת תמחיר מבוסס פעילויות (ABC).
 מהו מחולל העלות המתאים ביותר להסבר עלויות ניהול המחסן?

- א. מספר השורות בתעודות המשלוח הנכנסות
- ב. מספר העובדים במחסן
- ג. מספר השעות הנוספות ששולמו לעובדי המחסן
- ד. ההיקף הכספי של הקניות
- ה. מספר הפריטים שעלותם (ליחידה) נמוכה מ- 10 ₪

שאלה מספר 7

לפניכם שלושה היגדים הדנים במערכת תמחיר מבוסס פעילויות ABC:

- I מערכת תמחיר מבוסס פעילויות הינה מערכת של תמחיר ישיר ולכן מתאימה לקבלת החלטות בטווח קצר
- II מערכת תמחיר מבוסס פעילויות מתאימה במיוחד למערכת תמחיר לפי תהליכים
- III מערכת תמחיר מבוסס פעילויות מתאימה במיוחד לייצור המוני של סוגי מוצרים ספורים
- IV מערכת התמחיר המסורתית יודעת להקצות טוב יותר את "עלות המורכבות" מאשר תמחיר

מבוסס פעילויות

בחר את האפשרות הנכונה:

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגד III נכון
- ד. כל ההיגדים נכונים
- ה. כל ההיגדים שגויים

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 8

חברת "תמירוס" דנה לאחרונה ביישום מערכת תמחיר מבוסס פעילויות. לאחרונה קיימה החברה דיון באשר לשיטת התמחיר החדשה לעומת שיטת התמחיר שקדמה לה, שהיא השיטה המסורתית.

- I התמחיר המסורתי לא התמודד עם עלויות "לא יצרניות" כמו עלויות שיווק והפצה, מכיוון שלפי עקרונות חשבונאיים מקובלים, עלויות אלה אינן מהוות חלק מעלות המוצר. לעומת זאת, גישת תמחיר מבוסס פעילויות מתמודדת עם עלויות אלה.
- II העמסת עלויות עקיפות בגישת תמחיר מבוסס פעילויות מתעלמת מהסיבוכיות בייצור, ו"קונסת" מוצרים מובילים בעלי נפח ייצור גבוה ועלות ישרה גבוהה יחסית.
- II מערכת תמחיר מבוסס פעילויות מספקת למנהלים מידע על העלויות הרלוונטיות לקבלת החלטות.
- I

בחר את האפשרות הנכונה:

- א. היגד I נכון
 ב. היגד II נכון
 ג. היגד III נכון
 ד. היגדים I ו- II נכונים
 ה. כל ההיגדים נכונים

שאלה מספר 9

לאחרונה החליטה חברת "צמיגי מוטי" לשקול החלפת מערכת תמחיר, וליישם בחברה מערכת תמחיר מבוסס פעילות **ABC**.

דירקטור א' בחברה מתנגד להצעה. לדבריו, אין טעם במעבר לשיטת תמחור שונה מזו הנהוגה בחברה. יתרה מזאת, הדבר יצור שינוי דרמטי ברווח השנתי של החברה מפעילויותיה.

דירקטור ב' מתנגד אף הוא להצעה. לדבריו, מערכת **ABC** מעמיסה על המלאי של החברה עלויות עקיפות כדוגמת עלויות שיווק וניהול, בעוד שעלות המלאי נדרשת לכלול אך ורק עלויות עקיפות שמקורן בייצור.

להלן מספר היגדים:

- | | |
|-----|---|
| I | דירקטור א צודק |
| II | דירקטור ב' צודק |
| III | מערכת תמחיר מבוסס פעילות מפקחת באופן נאות יותר על עלויות הייצור הישירות |
| I | היעד העיקרי של שיטת תמחיר מבוסס פעילויות ABC היא למקד תשומת לב ניהולית לאופן שבו |
| V | נצרכים משאבי החברה |

בחר את האפשרות הנכונה:

- | | |
|----|-------------------------|
| א. | רק היגד I נכון |
| ב. | רק היגד II נכון |
| ג. | רק היגד III נכון |
| ד. | רק היגד IV נכון |
| ה. | רק היגדים I ו-IV נכונים |

שאלה מספר 10

חברת "המשקפיים של אפי" מייצרת שני סוגי משקפיים: שמש ומשקפי קריאה.
 החברה מעסיקה מוכרים בחנות. לכל מוכר מומחיות משלו: משקפי שמש או קריאה.
 להלן נתונים לגבי מוצרי החברה:

סה"כ	משקפי קריאה	משקפי שמש	
	40	20	עלות ישירה
550	350	200	שעות עבודה מוכרים
40,000	10,000	30,000	כמות מיוצרת ונמכרת
	100	50	מחיר מכירה

סך אומדן העלויות העקיפות לשבוע הינו 500,000 ₪.

הניחו כי העלויות העקיפות מועמסות לפי סך העלות הישירה של משקפי השמש הנמכרות. מהו סכום העלויות העקיפות שיש להעמיס על סוג אחד של משקפי שמש?

- א. 40₪
- ב. 20₪
- ג. 12.5₪
- ד. 0.2₪
- ה. 10₪

הניחו כי העלויות העקיפות מועמסות לפי סך העלות הישירה של מקפי השמש הנמכרות. מהו סך

רווחי החברה ממכירת משקפיים (שמש וקריאה)?

- א. 1,000,000₪
- ב. 2,000,000₪
- ג. 3,000,000₪
- ד. 4,000,000₪
- ה. 5,000,000₪

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

הניחו כי החברה החליטה לזקוף את העלויות העקיפות למוצרים השונים בהתאם לשיטת

התמחיר המבוסס פעילויות ABC. לשם כך נאספו הנתונים הבאים:

מחולל העלות	סכום לשבוע (₪)	סוג העלות
סך העלות הישירה של המשקפיים	200,000	מחלקת רכש
שעות עבודה מוכרים	120,000	תחזוקת משקפיים
כמות משקפיים מיוצרים ונמכרים.	180,000	אריזה ומשלוח
	500,000	סה"כ

מה סכום העלויות העקיפות שיש לייחס לזוג אחד של מקפי קריאה

- א. 20.13
- ב. 21.94
- ג. 24.02
- ד. 25.67
- ה. 28.01

הניחו כי העלויות העקיפות מועמסות לפי שיטת תמחיר מבוסס פעילויות ABC. מהו סך רווחי החברה ממכירת משקפיים (שמש וקריאה)?

- א. 1,000,000 ₪
- ב. 2,000,000 ₪
- ג. 3,000,000 ₪
- ד. 4,000,000 ₪
- ה. 5,000,000 ₪

שאלה מספר 11

חברת "האקלברי" פועלת בשלושה מגזרי פעילות:

מגזר א':	ייצור נייר
מגזר ב':	ייצור פלסטיק
מגזר ג':	ייצור מתכת

מכירות החברה מתחלקות באופן הבא:

א'	45%
ב'	15%
ג'	40%

לאחרונה פרסמה החברה את דוחותיה הכספיים לשנת 2012:

	מגזר א'	מגזר ב'	מגזר ג'	
הכנסות	40,500	13,500	36,000	90,000
עלות המכר	(31,500)	(9,100)	(29,400)	(70,000)
רווח גולמי	9,000	4,400	6,600	20,000

להלן נתונים על העלויות העקיפות בחברה. עלויות אלה אינן נכללות בעלות המכר:

הוצאות מכירה ושיווק (משתנות)	2,000
הוצאות אחזקה (משתנות)	10,000
	0
כיול מכונות (משתנות)	6,000
הנהלה וכלליות (קבועות)	1,000

מהו שיעור הרווח התפעולי מסך המכירות של מגזר ב' לשנת 2010 כאשר בסיס העמסה

של העלויות העקיפות הינו מחזור המכירות?

- שיעור הרווח התפעולי של מגזר ב' יהיה כ- 1.1%
- שיעור הרווח התפעולי של מגזר ב' יהיה כ- 8.5%
- למגזר ב' לא יהיה רווח אלא הפסד
- שיעור הרווח התפעולי של מגזר ב' יהיה כ- 3.5%
- שיעור הרווח התפעולי של מגזר ב' יהיה כ- 11.5%

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

לאחר דיון בדירקטוריון החברה, הוחלט לבחון את רווחיות המגזרים לפי שיטת תמחיר מבוסס פעילות (ABC) ולפעול בהתאם לממצאים בכדי להגדיל את הרווחיות של החברה. סמנכ"ל התפעול של החברה קבע את בסיסי העברה הבאים לצורך שיטת התמחיר החדשה:

הוצאות מכירה ושיווק:	בהתאם למספר לקוחות בכל מגזר
הוצאות אחזקה:	בהתאם לסך שעות המכונה בכל מגזר
הוצאות כיוול מכונות:	בהתאם למספר המכונות בכל מגזר
הוצאות הנהלה וכלליות:	בהתאם למספר העובדים בכל מגזר

כמו כן, סיפק סמנכ"ל התפעול את הנתונים הבאים לגבי המגזרים (לשנת 2010):

מגזר	א'	ב'	ג'
כמות לקוחות	10	5	50
כמות מכונות	2	6	2
שעות עבודה לכל מכונה	2,000	3,500	1,000
מספר עובדים	20	40	100

מהו שיעור הרווח התפעולי מסך המכירות לשנת 2010 אשר יחושב במגזר ג' אם החברה

תשתמש בשיטת תמחיר מבוסס פעילויות להעמסת העלויות העקיפות:

- א. שיעור הרווח התפעולי במגזר ג' יהיה כ- 1.1%
- ב. שיעור הרווח התפעולי במגזר ג' יהיה כ- 4%
- ג. שיעור הרווח התפעולי במגזר ג' יהיה כ- 14.5%
- ד. שיעור הרווח התפעולי במגזר ג' יהיה כ- 6.9%
- ה. למגזר ג' לא יהיה רווח אלא הפסד

הניחו עתה כי החברה שוקלת להפסיק את פעילותו של מגזר א', דבר שבהכרח ייתר את פעילות

מגזר ב'. הניחו כי בעקבות הסגירה לא יחול כל שינוי בסך העלויות הקבועות (הנהלה וכלליות).

חשבו את השפעת מהלך זה על הרווח התפעולי של החברה לשנת 2010 כפי שחושב על בסיס שיטת

תמחיר מבוסס פעילות:

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- א. הרווח התפעולי של החברה יהיה גבוה ב- 1,121 ₪
- ב. לא יהיה כל שינוי ברווח התפעולי של החברה
- ג. הרווח התפעולי של החברה יהיה נמוך ב- 5,400 ₪
- ד. הרווח התפעולי של החברה יהיה גבוה ב- 1,500 ₪
- ה. הרווח התפעולי של החברה יהיה נמוך ב- 6,000 ₪

תרגילים לפרק: הקצאת עלויות מחלקות שירות

שאלה מספר 1

חברת "אנ-דן-דינו" היא חברה המייצרת ומשווקת משחקי קופסא. לחברה שתי מוצרים: מונופול ושח-מט. בהתאם, לחברה שתי מחלקות ייצור. מלבד מחלקות הייצור, בחברה מחלקת כוח אדם המטפלת בעניינים השוטפים בחברה: גיוס עובדים, הערכה וכמובן ארגון ימי כף. כמו כן, בחברה מחלקת מחשבים אשר מעסיקה מספר מתכנתים ואנשי תחזוקה אשר מתפעלים הלכה למעשה את מערך המחשוב בחברה.

לאחרונה, העלה סמנכ"ל הכספים של החברה טענה כי מכירות המוצר מונופול בירידה, וכי לדעתו אנחנו עדיף להפסיק ולשווק מוצר זה.

סמנכ"ל החברה נדרש לבחון את הסוגיה, ולהחליט האם באמת עלות ייצור מונופול עולה על ההכנסות ממכירת מונופול.

נדרש:

1. האם לדעתך מחלקת כוח אדם ומחלקת מחשוב מהוות חלק מסל השיקולים של המנכ"ל כאשר הוא בא לבחון את תוצאות מחלקת מונופול?
2. במידה ותשובתך לשאלה מספר 1 הינה חיובית, כיצד היית מתחשב במחלקות השירות בבואך לבחון את כדאיות הפעלת מערך מכירת מונופול בחברה?

שאלה מספר 2

נדרש: מנה את השיטות השונות המוכרות לך להקצאת עלויות מחלקות שירות. לגבי כל שיטה ציין בקצרה מהו היתרון המרכזי בה ומהו החיסרון העולה משימוש בה.

שאלה מספר 3

לאחרונה בחרה חברת "מי-ני" להקצות את עלויות מחלקות השירות בה לפי השיטה הישירה.

נדרש:

1. סבר בקצרה אודות שיטה זו
2. כיצד מבוצעת הקצאת עלויות לפי שיטה זו?

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 4

לאחרונה בחרה חברת "מי-ני" להקצות את עלויות מחלקות השירות בא לפי שיטת ההזנחה החלקית.

נדרש:

1. הסבר בקצרה אודות שיטה זו
2. כיצד מבוצעת הקצאת עלויות לפי שיטה זו?

שאלה מספר 5

לאחרונה בחרה חברת "מי-ני" להקצות את עלויות מחלקות השירות בא לפי השיטה האלגברית

נדרש:

1. הסבר בקצרה אודות שיטה זו
2. כיצד מבוצעת הקצאת עלויות לפי שיטה זו?

שאלה מספר 6

בחברת "מולר את קלוזה" בע"מ (להלן: "החברה") שתי מחלקות ייצור: מיתוג וקבלנות, ושתי מחלקות שירות: אחזקה והנדסה. להלן העלויות העקיפות שנצברו בחברה בשנת 20099 (בש"ח):

	<u>סך עלויות עקיפות</u>	<u>שעות עבודה מחלקת אחזקה</u>	<u>שעות עבודה מחלקת הנדסה</u>
מיתוג	518,332	600	1,200
קבלנות	448,525	300	1,200
אחזקה	317,571	-	600
הנדסה	83,572	100	=
סה"כ	1,368,000	1,000	3,000

הקצאת העלויות העקיפות של מחלקות השירות נעשית על בסיס שעות העבודה אותן נותנת כל מחלקה למחלקות האחרות.

האם החברה מיישמת את שיטת ההתעלמות המלאה (השיטה הישירה), מהן סך העלויות העקיפות שנצברו במחלקת הקבלנות?

- א. 596,168 ₪
- ב. 634,168 ₪
- ג. 619,991 ₪
- ד. 576,625 ₪
- ה. 771,832 ₪

אם החברה מיישמת את השיטה האלגברית (הדדית חוזרת), מה יהיה סך עלויות מחלקת הנדסה שיוקצו למחלקת המיתוג?

- א. 47,074 ₪
- ב. 60,035 ₪
- ג. 150,088 ₪
- ד. 117,683 ₪
- ה. 133,714 ₪

שאלה מספר 7

לחברת "ניבאלדו" בע"מ (להלן: "החברה") שתי מחלקות ייצור ו-3 מחלקות שירות. בסיס העמסה שנקבע על ידי החברה לצורך העמסת עלויות העקיפות במחלקות הייצור הנו עלות החומרים הישירים. להלן נתוני העלויות בחברה (בש"ח) בחודש אוגוסט 2010:

	מח' ייצור 1	מח' ייצור 2	מח' שירות 1	מח' שירות 2	מח' שירות 3
חומרים ישירים	82,625	73,100	-	-	-
חומרים עקיפים	25,000	31,250	23,750	15,000	5,000
עבודה ישירה	125,000	187,500	-	-	-
עבודה עקיפה	50,000	62,500	55,000	45,000	35,500

להלן נתונים אודות צריכת השירותים ממחלקות השירות השונות:

	מח' ייצור 1	מח' ייצור 2	מח' ייצור 3	מח' שירות 2	מח' שירות 3
מח' שירות 1	40%	30%	10%	15%	5%
מח' שירות 2	25%	35%	30%	-	10%
מח' שירות 3	25%	25%	-	30%	20%

בהנחה כי החברה מקצה את עלויות מחלקות השירות לפי השיטה הישירה, מה יהיה תעריף

העמסת העלויות העקיפות ל-1 שח חומרים ישירים במחלקות ייצור 1?

- א. 2 שח
- ב. 1.1 שח
- ג. 0.9 שח
- ד. 1.3 שח
- ה. 1.06 שח

בהנחה כי החברה מקצה את עלויות מחלקות השירות בשיטה החד-כיוונית (שיטת המדרגות), מהן

סך העלויות העקיפות שירשמו במחלקת ייצור 2? (עגל תשובתך)

- א. כ- 180 אלפי שח
- ב. כ- 168 אלפי שח
- ג. כ- 86 אלפי שח
- ד. כ- 93 אלפי שח
- ה. כ- 104 אלפי שח

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 8

חברת "מאיה" בע"מ מייצרת 2 מוצרים – כל מוצר באמצעות מחלקת ייצור אחרת. בחברה שתי

מחלקות שירות: אחזקה וחדר אוכל.

לפי נתונים לשנת 2010:

פירוט/מחלקות	מחלקת ייצור 1	מחלקת ייצור 2	מ. שירות אחזקה	מ. שירות חשמל	סה"כ
צריכת חומרים ועבודה	70,000	60,000	50,000	40,000	220,000
שכ"ד, פחת, חשמל, ביטוח ציוד וכו'	204,000	205,000	59,000	62,000	530,000
סך עלויות הייצור	274,000	265,000	109,000	102,000	750,000
כמות קריאות שירותי אחזקה מידי חודש	25	40	10	5	80
כמו צריכת קוט"ש	36	54	0	10	100

מהן סך העלויות העקיפות במחלקת ייצור 1 בסיום ייחוס עלויות מחלקות השירות למחלקות הייצור, במידה והחברה נוקטת בשיטת המדרגות (הקצאה חד כיוונית) ומחלקת האחזקה מוקצית בראשונה?

- א. 287,040 ₪
 ב. 282,136 ₪
 ג. 284,575 ₪
 ד. 357,040 ₪
 ה. 243,231 ₪

אם החברה תיישם את השיטה האלגברית, מה סך העלויות שמחלקת שירות אחזקה תחלק בתהליך האלגברי המתכנס למחלקות האחרות (ייצור ושירות)?

(מחלקת אחזקה היא A ומחלקת חדר אוכל היא B)

- א. $A = 109,000 + 0.1 * B$
 ב. $A = 109,000 + 10/80 * B$
 ג. $A = 109,000 + 10/75 * B$
 ד. $A = 102,000 + 0.1 * B$
 ה. כל התשובות האחרות שגויות

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 9

חברת "עודד" בע"מ מייצרת 2 מוצרים, כל מוצר באמצעות מחלקת ייצור אחרת. בחברה יש גם שתי מחלקות שירות: אחזקה וחשמל.

לפי נתונים לשנת 2010:

פירוט/מחלקות	מחלקת ייצור 1	מחלקת ייצור 2	מ. שירות אחזקה	מ. שירות חשמל	סה"כ
צריכת חומרים ועבודה	78,000	52,000	50,000	70,000	250,000
שכ"ד, פחת, חשמל, ביטוח ציוד וכו'	214,000	195,000	59,000	102,000	570,000
סך עלויות הייצור	292,000	247,000	109,000	172,000	820,000
כמות קריאות שירותי אחזקה מידי חודש	31	49	0	20	100
כמו צריכת קוטר"ש	150	180	40	30	400

בהנחה כי החברה מיישמת את שיטת ההזנחה המלאה (שיטה ישירה) בביצוע ייחוס עלויות מחלקות השירות אל מחלקות הייצור, מהו סכום העלויות שמחלקת אחזקת תקצה למחלקת חשמל?

- א. 21,800 ₪
- ב. 9,083 ₪
- ג. 0 ₪
- ד. 8,175 ₪
- ה. 109,000 ₪

מה סך העלויות במחזקת ייצור 1 בסיום העמסת עלויות מחלקות השירות, לפי שיטת המדרגות (ההזנחה החלקית), כאשר מחלקת אחזקה מוקצית ראשונה?

- א. 413,881 ₪
- ב. 412,419 ₪
- ג. 406,540 ₪
- ד. 368,881 ₪
- ה. 362,017 ₪

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

מה סך העלויות במחלקת ייצור 2 בסיום העמסת עלויות מחלקות השירות, לפי השיטה האלגברית?

- א. 247,000 ₪
- ב. 407,268 ₪
- ג. 412,733 ₪
- ד. 447,010 ₪
- ה. 338,658 ₪

שאלה מספר 10

חברת "שמח" בע"מ מייצרת שני מוצרים באמצעות שתי מחלקות ייצור א' וב' (כל מוצר במחלקה אחת).

החברה החליטה על הקמת שתי "יחידות עלות נוספות" שהן שתי מחלקות שירות: "אחזקת מכונות" ו-"בינוי". עלויות מחלקת אחזקת מכונות מוקצות לפי סקר שנעשה כמצוין בטבלה שלהלן, ועלויות מחלקת בינוי מוקצות לפי שטח.

החברה לא מחזיקה מלאי מתוצרת בתהליך.

להלן עלויות המחלקות ונתונים נוספים לשנת 2008, באלפי ₪:

נתונים/מחלקה	א'	ב'	אחזקת מכונות	בינוי	סה"כ
חומרים ישירים	300	400			700
עבודה ישירה	120	80			200
חומרים לא ישירים	25	175	100	30	330
עבודה לא ישירה	95	85	180	320	680
עבודות חוץ/קבלני משנה	200	-	50	150	400
עקיפות אחרות	220	240	200	160	820
סך עלויות	960	980	530	660	3,130
מספר יחידות מוצר שיוצרו (באלפים)	670	240			
מחלקת אחזקת מכונות נותנת שירות ל-	60%	30%	-	10%	100%
שטח (במ"ר)	750	1,500	450	300	3,000

בהנחה כי עלויות מחלקות השירות מוקצות לפי שיטת "הזנחה חלקית" (חד כיוונית) ולאחר בדיקה, הוחלט כי עלויות מחלקת שירות/בינוי יוקצו תחילה.

מהי עלות יחידה שיוצרה במחלקה ב'?

- א. 6.33
- ב. 6.65
- ג. 6.5
- ד. 2.34

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

ה. 6.046

בהנחה כי עלויות מחלקות השירות מוקצות לפי "השיטה האלגברית", מה סך עלויות מחלקות השירות שיוקצו למחלקת ייצור א'?

- א. 572 אלפי ₪
 ב. 592 אלפי ₪
 ג. 598 אלפי ₪
 ד. 1,552 אלפי ₪
 ה. 503 אלפי ₪

שאלה מספר 11

לחברת "נופר" בע"מ (להלן – "החברה") שתי מחלקות ייצור ושלוש מחלקות שירות. בסיס העמסה שנקבע על ידי החברה להעמסת עלויות עקיפות במחלקות הייצור הינו עלות החומרים הישירים.

להלן נתוני עלויות המחלקות בחברה, כפי שנרשמו בשנת 2007:

פרטים	מחלקות שירות			מחלקת ייצור	
	א	ב	ג	1	2
חומרים ישירים	-	-	-	82,625	73,100
חומרים עקיפים	23,750	20,000	5,000	25,000	31,250
עבודה ישירה	-	-	-	125,000	187,500
עבודה עקיפה	55,000	55,000	30,000	50,000	62,500

להלן נתונים על השימוש בשירותים של כל אחת ממחלקות השירות על ידי המחלקות השונות:

פרטים	מחלקות שירות			מחלקות ייצור	
	א	ב	ג	1	2
שימוש בשירותי מחלקת שירות א'	10%	15%	5%	40%	30%
שימוש בשירותי מחלקת שירות ב'	30%	-	10%	25%	35%
שימוש בשירותי מחלקת שירות ג'	-	30%	20%	25%	25%

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

הניחו כי החברה מקצה את עלויות מחלקות השירות בשיטה הישירה. מהו סך העלויות העקיפות שיצטברו במחלקת ייצור 1?

- א. 168,750 ₪
- ב. 188,750 ₪
- ג. 78,750 ₪
- ד. 93,750 ₪
- ה. 75,000 ₪

הניחו כי החברה מקצה את עלויות מחלקות השירות בשיטה הישירה. מה יהיה בקירוב תעריף העמסת העלויות העקיפות במחלקה 2 ל- 1 שחומרים ישירים?

- א. 2.6 ₪
- ב. 3.5 ₪
- ג. 1.5 ₪
- ד. 2 ₪
- ה. 1 ₪

הניחו עתה כי החברה מקצה את עלויות מחלקות השירות בשיטה החד-כיוונית (מדרגות). מה יהיה בקירוב סך העלויות העקיפות שיצטברו במחלקת ייצור 2?

- א. 184,650 ₪
- ב. 172,850 ₪
- ג. 357,500 ₪
- ד. 90,900 ₪
- ה. 43,400 ש"ח

שאלה מספר 12

בחברת השחיין המעופף בע"מ (להלן – החברה) שתי מחלקות ייצור ושתי מחלקות שירות: כ"א ותחזוקה. החברה נוקטת בשיטה האלגברית (ההדדית החוזרת) לצורך הקצאת עלויות מחלקות השירות על מחלקות הייצור.

העלות המלאה של מחלקת כוח אדם הסתכמה בשנת 2008 ל- 800,000 ₪, והעלות המלאה של מחלקת תחזוקה הסתכמה בשנת 2008 ל- 1,000,000.

מניתוח הצריכה ההדדית בין שתי המחלקות עולה כי כל אחת ממחלקות השירות צרכה 10% משירותי המחלקה השנייה.

כל אחת ממחלקות הייצור צורכת באופן שווה את שירות כוח האדם, ומחלקת ייצור 1 צורכי פי שניים ממחלקת ייצור 2 את שירותי מחלקת התחזוקה.

מהן סך עלויות מחלקת השירות המוקצות על מחלקת ייצור 1?

- א. 960 אלפי ₪
- ב. 660 אלפי ₪
- ג. 867 אלפי ₪
- ד. 633 אלפי ₪
- ה. 1,033 אלפי ₪

הניחו כי החברה החליטה לשנות את שיטת ההקצאה לשיטת "ההתעלמות המלאה". מה תהינה סך עלויות מחלקת השירות שיוקצו על מחלקת ייצור 2?

- א. 657 אלפי ₪
- ב. 963 אלפי ₪
- ג. 1,033 אלפי ₪
- ד. 767 אלפי ₪
- ה. 660 אלפי ₪

הניחו עתה כי החברה החליטה להקצות את עלויות מחלקות השירות על מחלקות הייצור לפי השיטה המדורגת (החד כיוונית). כמו כן, הניחו כי סך שעות העבודה במחלקת ייצור 1 הסתכם ב- 8,000 שעות.

מה יהיה תעריף העמסה לשעת עבודה של מחלקות השירות על מחלקת ייצור 1?

- א. 118.5 ₪/שעה
- ב. 84 ₪/שעה
- ג. 121.9 ₪/שעה
- ד. 130.9 ₪/שעה
- ה. 120.4 ₪/שעה

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 13

לפניכם שלושה בהיגדים הדנים בהקצאת עלויות מחלקת שירות:

- I רק בשיטת ההקצאה ההדדית (אלגברית) אין חשיבות לסדר ההקצאה של עלויות מחלקות השירות
- II רק בשיטת ההקצאה ההדדית מותר למחלקת השירות להקצות עלויות לעצמה
- II רק שיטת ההקצאה ההדדית לוקחת בחשבון באופן מלא את יחסי הגומלין בין מחלקות השירות לבין עצמן
- I

איזה/אילו מבין ההיגדים הנ"ל נכון/ים?

- א. רק היגד III
- ב. רק היגד II
- ג. היגדים I ו-III
- ד. רק היגד I
- ה. כל ההיגדים

שאלה מספר 14

לפניכם שלושה היגדים המתייחסים להעמסת עלויות מחלקות השירות על מחלקות הייצור:

- I כאשר כל מחלקת שירות נותנת שירות לכל המחלקות האחרות (ייצור ושירות), ישנה חשיבות לקביעת סדר ההקצאה – הן לפי השיטה הישירה (התעלמות המלאה) והן לפי השיטה החד כיוונית (שיטת הצעדים/ההזנחה החלקית)
- II כאשר כל אחת ממחלקות השירות נותנת שירותים אך ורק למחלקות הייצור, סכום העלויות שיוקצה לכל מחלקת ייצור יהיה זהה לפי כל אחת משיטות ההקצאה
- II כאשר נקבע סדר העמסה, ואין התעלמות מהשירותים ההדדיים הניתנים בין מחלקות השירות, סך העלויות שיוקצה לכל אחת ממחלקות הייצור יהיה זהה לפי כל שלוש השיטות.
- I

איזה/אילו מן ההיגדים הנ"ל נכון/ים?

- א. רק היגד II
- ב. רק היגד III
- ג. היגדים I ו-III
- ד. היגדים II ו-III
- ה. כל ההיגדים שגויים

תרגילים לפרק: הקצאת עלויות משותפות

שאלה מספר 1

חברת "המגנט" מייצרת סוגים שונים של מוצרי שוקולד: עוגיות, עוגות וגלידה.

החברה מכינה את המוצרים בתהליך ייצור משותף: מלוא חומר הגלם מוכנס למכונה

אחת, וממנו יוצאים המוצרים השונים.

במהלך שנת 2010 השקיעה החברה סכום של 100,000 ברכישת שוקולד כחומר גלם.

כמו כן, במסגרת הליך ייצור המשותף, השקיעה החברה 50,000 ₪ נוספים בחומרי

הכנה.

להלן נתונים נוספים:

	עוגיות	עוגות	גלידה	סה"כ
כמות יחידות	2,000	500	1,500	4,000
מחיר מכירה ליחידה (₪)	2	15	3	20

נדרשים:

1. הנח כי החברה בוחרת להקצות עלויות משותפות למוצרים השונים לפי שיטת "כמות יחידות". בצע הקצאה של העלויות המשותפות למוצרים השונים של החברה.
2. הנח כי החברה בוחרת להקצות עלויות משותפות למוצרים השונים לפי שיטת "מחיר מכירה". בצע הקצאה של העלויות המשותפות למוצרים השונים של החברה.
3. הנח כי בפני החברה אפשרות לבצע עיבוד נוסף למוצרים השונים, כך שניתן יהיה למכור את המוצרים בשוק במחיר גבוה יותר. יחד עם זאת, יש עלות הכרוכה בעיבוד מסוג זה. מהו הפרמטר לפיו יש לקבל החלטה בדבר עיבוד נוסף?

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 2

חברת "הספרן" מייצרת ספרים שונים בהליך ייצור משותף. במסגרת הליך זה, החברה מייצרת ספרי ילדים, ספר בישול וספרים בנושא היסטוריה.

עלות הייצור המשותף הינו 2,000 ₪. להלן נתונים בדבר הליך הייצור המשותף:

משקל ספר מיוצר	כמות יחידות מיוצרות	
2 ק"ג	100	ספרי ילדים
3 ק"ג	20	ספרי בישול
1 ק"ג	80	ספרי היסטוריה
6 ק"ג	200	סה"כ

החברה מקצה עלויות משותפות לפי שיטת "משקל מוצר בודד".

להלן נתונים בדבר מחיר המכירה של הספרים, לאחר הליך הייצור המשותף.

מחיר מכירה	סוג הספר
₪30	ספרי ילדים
₪70	ספרי בישול
₪50	ספרי היסטוריה

לאחרונה, עלה בידי החברה לבצע עיבוד נוסף לכריכות הספרים, כך שהם יראו מהודרים יותר, וניתן יהיה למכור אותם בשוק במחיר גבוה יותר.

להלן נתונים על עלות העיבוד הנוסף של ספרי החברה ומחיר מכירת הספרים לאחר העיבוד הנוסף:

מחיר מכירה לאחר עיבוד נוסף	עלות עיבוד נוסף	סוג הספר
₪45	₪10	ספרי ילדים
₪80	15 ש"ח	ספרי בישול

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

נדרש:

1. בצע הקצאה של העלויות המשותפות בחברה למוצרים השונים המיוצרים
2. קבע לגבי כל ספר האם החברה תבחר לבצע לו עיבוד נוסף
3. הנח כי החברה הקצתה לספרי הילדים סכום של 1,000 ₪ מסך העלות המשותפת. בשנת 2010 מכרה החברה 80% מספריה ילדים שיוצרו. חשב את רווח החברה ממכירת ספרי ילדים.
4. ציין בקצרה מהו מוצר לוואי

שאלה מספר 3

חברת "דון גרייפר" מייצרת ענבים בתהליך שבו מיוצרים מוצרים משותפים. לפניך מספר היגדים:

- | | |
|----|---|
| I | מוצר לוואי הוא מוצר עיקרי בפירמה עקב השפעתו המהותית על הרווחיות. |
| II | סכום העלויות המשותפות אינו משפיע אינו משפיע על בחירת שיטה להקצאת עלויות משותפות למוצרים משותפים |
| II | בתהליך ייצור משותף שהוא כדאי מהיבט הרווחיות, הקצאת עלויות משותפות לפי השיטה הכמותית בנקודת הפרדה, בהכרח תציג רווח למוצר בכל אחד מהמוצרים המיוצרים בתהליך. |
| I | |

בחר את התשובה הנכונה:

- | | |
|----|-----------------------|
| א. | היגד I נכון |
| ב. | היגד II נכון |
| ג. | היגד III נכון |
| ד. | היגדים I ו- II נכון |
| ה. | היגדים II ו- III נכון |

שאלה מספר 4

חברת "דני-דין" עוסקת בייצור כלי נשק. בתהליך ייצור משותף מייצרת החברה שלושה מוצרים עיקריים ושני מוצרי לוואי.

הנהלת החברה החליטה כי החל משנת 2006, מוצרי הלוואי הם בגדר מוצרים עיקריים עבורה. כלומר, כל המוצרים במסגרת הייצור יוגדרו כ"עיקריים".

לפניך מספר היגדים:

- I ההחלטה תבטל את הצורך בהקצאת העלויות המשותפות למוצרים
- III להחלטה לא הייתה כל השפעה על עלות המכר ועלות המלאי שידווחו בדוחות הכספיים לשנת 2006
- IV ההחלטה מהווה טעות חשבונאית ועומדת בניגוד לעקרונות חשבונאיים מקובלים

בחר את התשובה הנכונה:

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגד III נכון
- ד. כל ההיגדים נכונים
- ה. כל ההיגדים שגויים

שאלה מספר 5

לפניך מספר היגדים הדנים במטרה של ביצוע הקצאת העלות המשותפת לכל אחד ממוצרי התהליך:

- I מטרת הקצאת העלות המשותפת היא רק לספק מידע לצורך קבלת ההחלטה על כדאיות הייצור של כל אחד מהמוצרים המשותפים
- II מטרת הקצאת העלות המשותפת היא לספק מידע לצורך קביעת מחיר המכירה ההוגן של כל אחד מהמוצרים המשותפים
- II הקצאת העלות המשותפת מאפשרת את קביעת עלות המלאי ועלות המכר בדוחות הכספיים של הפירמה
- I

איזה/אילו מן ההיגדים הנ"ל נכון/נכונים?

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגד III נכון
- ד. היגדים I ו- II נכונים
- ה. היגדים I ו- III נכונים

שאלה מספר 6

חברת "הליצן העצוב" מייצרת מוצרים משותפים בהליך ייצור משותף. ההחלטה אם לעבד מוצר מסוים מעבר לנקודת הפיצול (עיבוד נוסף) מצריכה שיקולים מסוימים.

בחר את ההיגד הנכון ביותר ביחס לשיקול האם לבצע עיבוד נוסף למוצר:

- א. מחיר המכירה בנקודת הפיצול, עלויות העיבוד הנוסף, מחיר מכירה של המוצר מעובד
- ב. מחיר המכירה בנקודת הפיצול, עלויות העיבוד הנוסף, מחיר מכירה של המוצר מעובד, אפשרות אובדן בתהליך העיבוד הנוסף
- ג. עלויות הליך הייצור המשותף, הכמות המעובדת בתהליך הייצור המשותף, תמהיל המוצרים המשותפים המתקבלים בתהליך הייצור המשותף, מחיר המכירה של המוצר
- ד. כמות המוצרים אשר יוצרו במסגרת הליך הייצור המשותף, מחיר המכירה של המוצר לאחר נקודת הפיצול ללא התחשבות בעלות העיבוד הנוסף
- ה. כל ההיגדים שגויים

שאלה מספר 7

מוצר לוואי מתייחס למוצרים:

- א. שנוצרים אגב תהליך ייצור של המוצרים/מוצרים עיקריים
- ב. שנוצרים שלא במהלך הייצור הרגיל של המפעל
- ג. שערכם ליחידה גבוה ביחס לשאר המוצרים
- ד. שחייבים השקעה נוספת לצורך מכירתם
- ה. המוגדרים כאובדן לא נורמאלי במהלך הייצור

שאלה מספר 8

לפניכם שלושה היגדים המתייחסים לתהליך בו מיוצרים מוצרים משותפים:

- I מוצר לוואי הינו מוצר הנוצר בתהליך ייצור משותף, וצריך להעבירו תהליך עיבוד נוסך על מנת למוכרו כמוצר לוואי
- II הקצאת עלויות משותפות מסייעת למנהלים לקבל החלטה האם להעדיף למכור מוצר משותף בנקודת הפרדה או להמשיך בעיבוד נוסף עד למכירתו הסופית
- III בשיטת ערך הפדיון אנו מקצים את העלויות המשותפות לפי ערך המכירות הכולל של היחידות הנמכרות באותה תקופה
- IV סכום העלויות המשותפות בתהליך הייצור אינו משפיע על בחירת שיטת הקצאת העלויות המשותפות למוצרים השונים

בחר את התשובה הנכונה:

- א. היגד I נכון
- ב. היגד II נכון
- ג. היגד III נכון
- ד. היגד IV נכון
- ה. היגדים II ו-III נכונים

שאלה מספר 9

מפעל שוקולד מייצר מוצרים שונים באמצעות ייצור משותף. החברה מייצרת שני מוצרים בלבד: שוקולד לבן ושוקולד חום.

בשלב הראשון, חומר הגלם עובר עיבוד במחלקת חומרי גלם במפעל. מכל טון חומר גלם מפיקים 600 ק"ג שוקולד לבן ו-300 ק"ג שוקולד חום. בשלב זה המוצרים עדיין במצב חומר גלם ולא ניתנים למכירה.

בשלב השני, החומר עובר ממחלקת חומר גלם למחלקת עיבוד.

במחלקה זו כל חומר גלם עובר הליך עיבוד נפרד.

שוקולד לבן עובר עיבוד במחלקה א'. החברה מעבדת את מלוא חומר הגלם לכדי מוצרים.

שוקולד חום עובר עיבוד במחלקה ב'. במסגרת הליך העיבוד במחלקה זו ישנם אובדנים בגובה 20% והם נזרקים לפח. למען הסר ספק, לא ניתן למכור את האובדנים בשוק.

להלן נתונים אודות פעילות החברה בחודש מאי 2011:

1. במחלקת ההכנה עובדו 500 טון חומר גלם, שנרכשו בעלות של 2 דולר לק"ג. תזכורת: ב-1 טון יש 1,000 ק"ג

2. עלויות ההמרה בייצור היו:

במחלקת ההכנה – 680,000 דולר
במחלקה א' – 700,000 דולר
במחלקה ב' – 490,000 דולר

3. בתחילת החודש לא היו כל מלאים במפעל

4. בסוף החודש לא היה במפעל כל מלאי בתהליך

5. המפעל מכר 75% מהיחידות שיוצרו במשך החודש, מכל אחד מהמוצרים

6. מחיר המכירה בעבור שוקולד לבן הוא 10 דולר לק"ג, ואילו לשוקולד חום הוא 14 דולר לק"ג.

הנח כי המפעל מקצה עלויות משותפות לפי יחס היחידות פיזיות בנקודת הפרדה. מהו הרווח אותו רשמה החברה ממכירת שוקולד לבן?

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- א. 430,000
- ב. 1,180,000
- ג. 885,000
- ד. 1,410,000
- ה. 605,000

הנח כי המפעל מקצה עלויות משותפות לפי שיטת "ערך מימוש נטו בנקודת הפרדה", מהו הרווח אותו רשמה החברה ממכירת שוקולד חום?

- א. 319,000
- ב. 617,000
- ג. 462,873
- ד. 197,000
- ה. 374,000

לאחרונה התכנס דירקטוריון המפעל לישיבה, בה דנו החברים בהצגת דוחות כספיים. החברה מבקשת לקבוע שיטת ייחוס עלויות משותפות אשר תביא למקסימום את רווחי המפעל. בבדיקה שערכה החברה, עולה כי החברה מוכרת שוקולד לבן וחום בכמות זהה. כמו כן, אין לחברה מלאי פתיחה של מוצרים גמורים.

בחר את האפשרות הנכונה:

- א. סך רווח המפעל השנה זהה בכל שיטת ייחוס עלויות בו תבחר.
- ב. סך רווח המפעל השנה שונה בכל שיטת ייחוס עלויות בה נבחר עקב קיומו של מלאי סגירה למוצרים גמורים.
- ג. סך הרווח של המפעל יהיה זהה במידה והחברה תבחר בשיטת ייחוס עלויות "מימוש נטו בנקודת הפרדה" ושונה במידה ותבחר החברה לייחס עלויות משותפות לפי יחס כמויות פיזיות.
- ד. סך הרווח של המפעל יהיה זהה במידה והחברה תבחר בשיטת ייחוס עלויות יחס כמויות פיזיות ושונה במידה ותבחר החברה לייחס עלויות משותפות לפי "מימוש נטו בנקודת הפרדה"
- ה. כל ההיגדים שגויים

שאלה מספר 10

חברת "המזור" הינה יצרנית תרופות לכאבי גב.

לחברה שלושה מוצרים: מוצר א', מוצר ב' ומוצר ג'. המוצרים מיוצרים בהליך ייצור משותף.

נכון ליום 31.03.2010, ברשות החברה יחידות במלאי כדלקמן:

המוצר	מספר יחידות	עלות כוללת בש"ח
מוצר א'	4,400	10,000
מוצר ב'	6,000	8,000
מוצר ג'	5,000	5,000

להלן נתונים על ייצור תרופות על ידי החברה ברבעון השני לשנת 2010:

- החברה ייצרה 24,000 יחידות ממוצר א'
 - החברה ייצרה 36,000 יחידות ממוצר ב'
 - החברה ייצרה 40,000 יחידות ממוצר ג',
- עלויות הייצור המשותפות של החברה הסתכמו ברבעון זה ל- 143,510 ₪

להלן נתונים לגבי מחיר המכירה של המוצרים:

- מוצר א': 3.5 ₪
- מוצר ב': 2 ₪
- מוצר ג': 1.75 ₪

נתונים נוספים:

- לחברה אין מלאי תוצרת בעיבוד בסוף רבעון
- נכון לסוף הרבעון השני, לחברה לא נותר כל מלאי במחסניה.

הנח כי החברה מייחסת עלויות ייצור משותפות לפי שיטת "יחס מחזור מכירות". מהי העלות למוצר ב' ברבעון השני של השנה?

- א. 1.27 ₪ ליחידה
- ב. 2.22 ₪ ליחידה
- ג. 1.11 ₪ ליחידה
- ד. 1.96 ₪ ליחידה
- ה. 1.04 ₪ ליחידה

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

הנח כי החברה מייחסת עלויות ייצור משותפות לפי שיטת "כמויות פיסיות של היחידות המיוצרות". מהו הרווח אותה רשמה החברה ממכירות מוצר ג' ברבעון האחרון של שנת 2010?

- א. ₪16,346
- ב. ₪21,346
- ג. ₪22,087
- ד. ₪12,596
- ה. ₪17,087

לאחרונה הצליחה מחלקת המו"פ של החברה לשדרג את מוצרי החברה. תהליך השדרוג מבוצע לאחר תהליך הייצור המשותף, לכל מוצר באופן ספציפי.

הליך השדרוג כרוך בעלות נוספת (שאינה חלק מהעלות הכרוכה בייצור המשותף). ניתן למכור את המוצרים המשודרגים במחיר גבוה יותר בשוק התרופות.

להלן נתונים אודות מחיר שדרוג ומחירי מכירה לאחר שדרוג למוצרי החברה:

המוצר	מחיר מכירה ליחידה (₪)	עלות עיבוד נפרדת ליחידה
א'	5	2.5
ב'	4	1.25
ג'	3	0.75

הנח כי החברה ייצרה ברבעון השלישי לשנת 2010 אותו כמות יחידות שיוצרו ברבעון השני לשנה זו. כמו כן, הנח כי סך עלות הייצור המשותפת הייתה זהה לזו שהתהוותה ברבעון מספר 2.

כמו כן, הנח כי החברה מכרה את כל המלאי אשר היא ייצרה ברבעון השלישי.

מהו הרווח המקסימאלי אותו תוכל להשיג החברה ממכירת מוצריה ברבעון מספר 3

לשנת 2010?

- א. ₪129,490
- ב. ₪131,550
- ג. ₪137,800
- ד. ₪148,100
- ה. ₪159,050

תרגילים לפרק: תמחיר תהליך

שאלה מספר 1

חברת "הידד" מייצרת עדשות מגע. תהליך ייצור עדשה מורכב מתהליך המשלב הכנת חומר גלם והמרת חומר הגלם לכדי עדשת מגע.

נכון ליום 01.01.2012, לחברה 100 יחידות של עדשות מגע שטרם השולמו.

במהלך חודש ינואר 2012 החלה החברה להכין 50 עדשות מגע נוספות.

מבדיקה שנערכה ביום 31.01.2012, במחסני החברה נותרו 25 יחידות של עדשות מגע שטרם הושלמו.

בהנחה כי לחברה אין אובדנים בייצור עדשות מגע, כמה יחידות השלימה החברה בחודש

ינואר 2012?

- א. 105 יחידות
- ב. 125 יחידות
- ג. 140 יחידות
- ד. 152 יחידות
- ה. 160 יחידות

הנח כעת כי לחברה יש אובדנים בייצור עדשות מגע, וכן כי החברה השלימה בחודש ינואר

הכנת 95 יחידות של עדשות מגע. כמה יחידות שהוגדרו כאובדנים היו לחברה בחודש ינואר 2012?

- א. 10 יחידות
- ב. 20 יחידות
- ג. 30 יחידות
- ד. 40 יחידות
- ה. 50 יחידות

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

שאלה מספר 2

חברת פלאפי מייצרת ארגזי בירה בייצור הנמשך בתהליך.
מחלקה א' מייצרת את הארגזים, בעוד מחלקה ב' מבצעת גימור ומשלוח ללקוחות.

להלן נתונים שהצטברו במחלקה א' בחודש ינואר 2005:

יחידות במלאי לתחילת החודש	5,000, שיעור השלמה 30%
יחידות שהחל ייצורן החודש	70,000
יחידות שנשאר במלאי לסוף החודש	1,000, שיעור השלמה 15%
יחידות שהושלמו והועברו למחלקה ב'	50,000

כמה יחידות המוגדרות כאובדנים היו לחברה במחלקה א' בחודש ינואר 2005?

- א. 11,000 יחידות
- ב. 14,000 יחידות
- ג. 24,000 יחידות
- ד. 25,000 יחידות
- ה. 31,000 יחידות

שאלה מספר 3

חברת "סוזו" מייצרת צעצועים בשתי מחלקות: מחלקת הרכבה ומחלקת גימור. החברה מנהלת את מלאי המוצרים בתהליך שלה באמצעות מערכת תמחיר תהליך. להלן נתונים על שתי המחלקות כפי שהופיעו ברישומי החברה לחודש ינואר 2005:

	מחלקת הרכבה	מחלקת גימור
מספר יחידות במלאי פתיחה	20,000	26,000
מספר יחידות שהותחלו בתקופה	?	?
מספר יחידות שהושלמו והועברו החוצה בתקופה	50,000	54,000
מספר יחידות במלאי סגירה	8,000	20,000
אובדנים	2,000	?

מה מספר היחידות אותם התחילה החברה לייצר במחלקת הרכבה בחודש ינואר?

- א. 40,000 יחידות
- ב. 50,000 יחידות
- ג. 60,000 יחידות
- ד. 70,000 יחידות
- ה. 80,000 יחידות

מהי כמות האובדנים שהיו בתקופה במחלקת גימור?

- א. 1,500 יחידות
- ב. 2,000 יחידות
- ג. 2,250 יחידות
- ד. 2,750 יחידות
- ה. 3,150 יחידות

שאלה מספר 4

חברת הליצן העצוב מייצרת מוצרים לליצנים בשתי מחלקות: מחלקת חומרי גלם ומחלקת המרה.

החברה בחרה בשיטת תמחיר תהליך **FIFO**.

חומר הגלם מוכנס עם תחילת התהליך במחלקת חומרי גלם, ולאחר מכן תהליך ההמרה מתבצע באופן רציף ואחיד עד להשלמת המוצר. הנח כי אין לחברה אוכדנים בתהליך הייצור.

נכון ליום 01.01.2005, ברשות החברה 100 יחידות צעצועים במלאי. תהליך ההמרה במלאי זה הושלם בשיעור של 25%.

עלויות שהושקעו במלאי:

עלות חומרי גלם 20,000 ₪ ועלות המרה 15,000 ₪.

בשנת 2005 החלה החברה בייצור 1,000 יחידות צעצועים נוספים.

נכון ליום 31.12.2005 ברשות החברה 120 יחידות צעצועים, אשר שיעור השלמת ההמרה שלהם הוא 50%.

עלויות שוטפות שנת 2005: חומר גלם 100,000, עלות המרה 20,300 ₪.

כמה יחידות סיימה החברה לייצר בשנת 2005?

א. 910 יחידות

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- ב. 945 יחידות
- ג. 962 יחידות
- ד. 980 יחידות
- ה. 911 יחידות

מהי עלות היחידות שהושלם הכנתם בשנת 2005?

- א. ₪131,050
- ב. ₪142,100
- ג. ₪156,700
- ד. ₪162,000
- ה. ₪171,000

מהי עלות מלאי הסגירה של החברה לשנת 2005?

- א. 13,100
₪
- ב. 13,200
₪
- ג. 13,300
₪
- ד. 13,400
₪
- ה. 13,500
₪

שאלה מספר 5

חברת הליצן העצוב מייצרת מוצרים לליצנים בשתי מחלקות: מחלקת חומרי גלם ומחלקת המרה.

החברה בחרה בשיטת תמחיר תהליך ממוצע משוקלל. חומר הגלם מוכן עם תחילת התהליך, ותהליך ההמרה מתבצע באופן רציף ואחיד עד להשלמת המוצר. הנח כי אין לחברה אובדנים בתהליך הייצור.

נכון ליום 01.01.2005, ברשות החברה 100 יחידות צעצועים במלאי. תהליך ההמרה במלאי זה הושלם בשיעור של 25%. עלויות שהושקעו במלאי: עלות חומרי גלם 20,000 ₪ ועלות המרה 15,000 ₪.

בשנת 2005 החלה החברה בייצור 1,000 יחידות צעצועים נוספים.

נכון ליום 31.12.2005 ברשות החברה 120 יחידות צעצועים, אשר שיעור השלמת ההמרה שלהם הוא 50%.

עלויות שוטפות שנת 2005: חומר גלם 100,000, עלות המרה 20,300 ₪.

כמה יחידות סיימה החברה לייצר בשנת 2005?

א. 910 יחידות

- ב. 945 יחידות
- ג. 962 יחידות
- ד. 980 יחידות
- ה. 911 יחידות

מהי עלות היחידות שהושלם הכנתם בשנת 2005?

- א. ₪131,050
- ב. ₪140,172
- ג. ₪156,700
- ד. ₪162,000
- ה. ₪171,000

מהי עלות מלאי הסגירה של החברה לשנת 2005?

- א. 10,000
₪
- ב. 12,200
₪
- ג. 13,300
₪
- ד. 14,500
₪
- ה. 15,127
₪

שאלה מספר 6

דני ודנה הם זוג נאהבים, בוגרי החוג לחשבונאות במוסד אקדמי ידוע.

לאחרונה החלו השניים ללמוד לבחינה בחשבונאות ניהולית.

במסגרת הלימוד ניסחו השניים שאלות שברצונם לשאול את המרצה בכיתה בשיעור הבא.

1. מהו "אובדן" או "יחידות פגומות" במסגרת תהליך הכנת מוצר?
2. מה ההבדל בין אובדן נורמאלי ולא נורמאלי ומה הטיפול החשבונאי שנקבע לכל סוג אובדן

נדרש:

היכנס לנעליו של המרצה וענה בקצרה על שאלותיהם של דני ודנה

שאלה מספר 7

חברת המלפפון מייצרת מלפפון בחזומץ ועושה שימוש במערכת תמחיר תהליך.

- א. חומרי הגלם מוספים בתחילת תהליך הייצור, ואת עלויות ההמרה היא מוסיפה באופן אחיד על פני תהליך הייצור כולו.
- ב. לייצור יחידת מוצר נדרש 1 ק"ג חומר גלם.
- ג. החברה מזהה מוצרים פגומים במסגרת תהליך הייצור. זיהוי המוצרים הפגומים נערך בשלב שבו ההמרה מושלמת לכדי שיעור של 50%. הנהלת החברה קבעה כי כל המוצרים הפגומים הם בגדר אובדן שאינו נורמאלי.
- ד. מלאי המוצרים בעיבוד ליום 01 ביולי 2010 כלל 1,510 טון בעלות של 29,450 ₪ ו- 1,200 שעות בעלות של 17,059 ₪. מלאי זה הושלם לכדי שיעור של 60%.
- ה. במשך חודש יולי 2010 נוספו להליך הייצור 6,280 טון חומרים ישירים בעלות של 100,325 ₪. כמו כן, הושקעו בהליך הייצור 5,695 ₪ שעות עבודה בעלות של 66,550 ₪.
- ו. עלויות עקיפות בייצור מועמסות לפי שיעור של 75% מעלות השכר הישיר.
- ז. מלאי בתהליך לסוף חודש יולי 2010 כלל 2,675 טון אשר הושלמו לכדי שיעור של 70%.
- ח. במשך חודש יולי הושלמו והועברו למלאי מוצרים גמורים 4,605 טון
- ט. הערכת המלאי נעשית לפי שיטת **FIFO**

כמה יחידות שוות ערך במחלקת חומר גלם בחברה ליום 31.07.2010?

- א. 5,750 יחידות
- ב. 5,910 יחידות
- ג. 6,020 יחידות
- ד. 6,280 יחידות
- ה. 6,990 יחידות

מהי עלות יחידות שוות ערך בחברה ליום 31.07.2010:

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

	<u>יחידה שוות ערך חומר גלם</u>	<u>יחידה שוות ערך המרה</u>
א.	14.986	18.182
ב.	15.975	19.987
ג.	14.986	20.051
ד.	15.975	17.450
ה.	16.565	19.987

מהי עלות מלאי הסגירה בתהליך ליום 31.07.2010?

א.	74,925 ₪
ב.	78,111 ₪
ג.	80,160 ₪
ד.	84,270 ₪
ה.	91,040 ₪

מהי עלות היחידות שהושלמו בחודש יולי 2010?

א.	154,558 ש"ח
ב.	161,111 ש"ח
ג.	172,690 ש"ח
ד.	182,678 ש"ח
ה.	187,400 ש"ח

שאלה מספר 8

חברת "חוש-מוש" הינה חברה המתמחה בייצור גללי חיות למטרות חקלאות. החברה עובדת בשיטת תמחיר תהליך. חומרי הגלם מוכנסים עם תחילת תהליך הייצור. עלויות המרה מצטברות באופן רציף ואחיד על פני תהליך הייצור.

החברה עושה שימוש בשיטת ממוצע משוקלל לצורך חישוב עלויות המלאי.

להלן נתונים על ייצור בחודש דצמבר:

	מספר יחידות	אחוז השלמה של המרה
מוצרים בתהליך, מלאי פתיחה	10,000 יחידות	20%
מוצרים בתהליך, מלאי סגירה	6,000 יחידות	80%
הוכנסו לייצור בחודש דצמבר	35,000 יחידות	
הושלמו בחודש דצמבר והועברו	37,500 יחידות	

עלות המרה במלאי פתיחה: ₪20,000

עלות חומרים במלאי הפתיחה: ₪205,000

עלות חומרים שנצרכו בחודש דצמבר 2009: ₪875,000

עלות המרה בחודש דצמבר 2009: ₪410,500

בתהליך הייצור נערכת בקרת איכות לאחר 50% מתהליך ההמרה. כל היחידות המתגלות כפגומות נחשבות לאובדן נורמאלי.

כמה יחידות שוות ערך יש לחברה במחלקת המרה נכון לסוף חודש דצמבר 2009?

- א. 41,000 יחידות
- ב. 42,100 יחידות
- ג. 43,050 יחידות
- ד. 45,060 יחידות
- ה. 48,000 יחידות

מהו ערך מלאי הסגירה של המלאי בתהליך לסוף חודש דצמבר 2009, לאחר הקצאת עלות המוצרים הפגומים (עגל תשובתך)?

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- א. 192,000 ₪
- ב. 198,000 ₪
- ג. 211,000 ₪
- ד. 265,000 ₪
- ה. 291,000 ₪

שאלה מספר 9

לאחרונה התנהל דיון מרתק בכיתתך בנושא תמחיר תהליך.

בין היתר, נאמרו ההיגדים הבאים:

- I כאשר אין מלאי פתיחה של מוצרים בתהליך, אין כל הבדל בעלות ליה' שוות ערך המחושבת לפי שיטת הממוצע המשוקלל לעלות ליה' שוות ערך המחושבת לפי שיטת **FIFO**
- II העלות ליחידה שוות ערך המחושבת לפי שיטת הממוצע המשוקלל תהיה תמיד נמוכה יותר מהעלות ליחידה שוות ערך המחושבת לפי שיטת **FIFO**
- II כאשר שיטת יחוס העלויות ליחידות שוות ערך היא שיטת **FIFO**, אין חשיבות לשאלה האם מלאי הפתיחה עבר בתקופה הקודמת את נקודת הביקורת.
- I

בחר את התשובה הנכונה:

- א. רק היגד I נכון
- ב. רק היגד II נכון
- ג. רק היגד III נכון
- ד. היגדים I ו-II נכונים
- ה. כל ההיגדים נכונים

שאלה מספר 10

יישום מערכת תמחיר תהליך אינו משתלם לכל חברה.

באשר לחברות אשר משתלם להן להפעיל מערכת של תמחיר תהליך: בחירה בשיטת ניהול

מערכת תמחיר תהליך **FIFO** מתאים במיוחד כאשר:

- א. החברה מנהלת את תנועת המלאי שלה בשיטת FIFO
- ב. החברה מעוניינת במידע תמחירי שוטף
- ג. החברה עוסקת בייצור מוצרים גדולים וייחודיים
- ד. קיימות תנודות גדולות יחסית במחירי תשומת מתקופה לתקופה.
- ה. כל התשובות נכונות.

שאלה מספר 11

להלן שלושה היגדים המתייחסים לאובדנים בתהליך הייצור:

- I עלות אובדן נורמאלי הינה עלות תקופתית
- II עלות אובדן נורמאלי מועמסת בחלקה למלאי סגירה בתהליך, אם הוא עבר בתקופה הנוכחית את נקודת הביקורת
- III בתהליך ייצור בו מתגלה רק אובדן נורמאלי, הרווח הגולמי של החברה יהיה זהה לרווח הגולמי המתקבל בתהליך ייצור ללא אובדנים כלל.

איזה/אילו מן ההיגדים הנ"ל נכון/נכונים?

- א. רק היגד I
- ב. רק היגד II
- ג. היגדים II ו-III
- ד. כל ההיגדים נכונים
- ה. כל ההיגדים שגויים

שאלה מספר 12

דני הינו בעלים של חברות שונות. לאחרונה, דני קיבל הצעה לרכוש מערכת של תמחיר תהליך לעסקיו.

בחר את העסק שבו הכי סביר להניח כי נחוצה מערכת של תמחיר תהליך:

- א. חנות מכולת
- ב. משרד עורכי דין
- ג. בית חרושת למוצרים כימיים
- ד. סוכנות רכב
- ה. לכל סוג עסק תתאים מערכת של תמחיר תהליך

שאלה מספר 13

חברת המניפה מייצרת מניפות למנגלים. ייצור מניפות כרוך באובדנים: יחידות שמתברר כי בפועל לא ניתן לעשות בהם שימוש, מסיבות שונות.

בתהליך ייצור שבו האובדן מתגלה רק בסוף תהליך הייצור, למה צריכה להיות מיוחסת

עלות האובדן הנורמאלי?

- א. לעלות המוצרים הגמורים שנמכרו או/ו ולעלות מלאי המוצרים הגמורים
- ב. לעלות המוצרים הגמורים שנמכרו בלבד
- ג. לעלות המוצרים הגמורים שנמכרו ולעלות המלאי בתהליך
- ד. לעלות המוצרים הגמורים שנמכרו, לעלות מלאי המוצרים הגמורים ולעלות המלאי בתהליך
- ה. לעלות מלאי המוצרים הגמורים ולעלות המלאי בתהליך

שאלה מספר 14

חברת "ספאם" הינה חברה המייצרת מוצרים למחשב בשתי מחלקות. החברה עובדת בשיטת FIFO בשתי המחלקות. להלן נתונים אודות הייצור והעלויות כפי שנרשמו בחברה בשנת 2010:

- *מלאי חומרי גלם – מנוהל בשיטת FIFO
- *מלאי חומרי גלם ליום 31.12.2009 מורכב מ- 500 ק"ג חומר גלם בעלות כוללת של 15,850 יורו
- *במהלך שנת 2010 רכשה החברה 20,000 ק"ג חומר גלם בעלות של 518,000 יורו
- *במהלך שנת 2010 נמשכו לייצור 19,000 ק"ג חומר גלם

כל חומרי הגלם מוכנסים לתהליך הייצור מיד עם תחילתו.

עבודה ישירה

במהלך שנת 2010 הושקעו בתהליך הייצור 80,000 שעות עבודה בעלות כוללת של 1,525,000 יורו.

עלויות עקיפות

העלויות העקיפות מועמסות על בסיס עלות העבודה הישירה ומועמסות בשיעור של 120%. בשנת 2010 לא הייתה כל סטייה בין העלויות שהועמסו והעלויות בפועל.

תוצרת בעיבודמלאי פתיחה

לחברה מלאי פתיחה המורכב מ- 12,500 יחידות, 60% המרה.

עלויות מלאי פתיחה: עלות חומר גלם הינה 260,000 יורו ועלות המרה 836,000 יורו.

יחידות שהחל ייצורן בשנת 2010

החברה החלה בייצור 15,000 יחידות בשנת 2010

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

יחידות שהושלמו

בשנת 2010 החברה השלימה והעבירה למחסן תוצרת גמורה 16,000 יחידות

מלאי סגירה

לחברה 10,000 יחידות במלאי סגירה בעלת 75% המרה

ביקורת

החברה מבצעת ביקורת איכות לאחר 50% מתהליך ההמרה. לפי מדיניות החברה האובדן

הנורמלי הינו עד 6% מכמות היחידות שעברו בהצלחה את ביקורת האיכות.

ליום 31.12.2009 אין לחברה כל מלאי של תוצרת גמורה.

כמה יחידות שוות ערך חומר גלם יש לחברה ליום 31.12.2010?

- א. 12,000 יחידות
- ב. 15,000 יחידות
- ג. 21,000 יחידות
- ד. 23,000 יחידות
- ה. 27,500 יחידות

מהי העלות ליחידה שוות ערך של חומרי גלם בשנת 2010?

- א. 31 ₪
- ב. 33 ₪
- ג. 38 ₪
- ד. 43 ₪
- ה. 47 ₪

מהי עלות האובדן הלא נורמאלי בשנת 2010?

- א. 84,100.1 ₪
- ב. 88,505.2 ₪
- ג. 91,841.3 ₪

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

ד.	92,908.5	₪
ה.	94,105.1	₪

מהי עלות היחידות שהושלמו בשנת 2010?

- א. 2,555,982 יחידות
- ב. 2,947,576 יחידות
- ג. 3,011,208 יחידות
- ד. 3,404,250 יחידות
- ה. 3,611,020 יחידות

שאלה מספר 15

חברת המחשבון הפיננסי מייצרת מחשבוני. הכנת מחשבון מתבצעת בתהליך. בשלב הראשון החברה יוצקת חומר גלם, ובשלב השני מתבצעת הסבה של חומר גלם למחשבון שכולנו מכירים (ואוהבים). החברה עושה שימוש בשיטת ממוצע משוקלל לייחוס עלויות בייצור.

נתונים לגבי הליך הייצור בחודש ינואר:

- חומר הגלם מוכנס בתחילת התהליך.
- עלות חומר הגלם במלאי הפתיחה בתהליך היה 12,000 ₪.
- עלות ההמרה במלאי הפתיחה (בו שיעור ההמרה הוא 50%) היה 4,000 ₪.
- העלויות העקיפות במחלקה זו מועמסות בשיעור של 50% מעלות העבודה הישירה.
- מלאי סגירה בתהליך היה מושלם ב- 40% מבחינת המרה.
- החברה מתייחסת ל- 25% מהאובדנים כאל אובדנים נורמאליים. החברה מגלה אובדנים בסוף תהליך ההמרה בלבד.

להלן מידע נוסף:

מספר יחידות במלאי פתיחה בתהליך	20,000
מספר יחידות שהותחלו בתקופה	40,000
מספר יחידות שהושלמו והועברו החוצה בתקופה	50,000
מספר יחידות במלאי סגירה בתהליך	8,000
עלות חומר גלם בתקופה (₪)	44,000
עלות עבודה ישירה בתקופה (₪)	16,000
עלויות עקיפות בתקופה (₪)	?

מהי העלות חומר גלם ליחידה שוות ערך בחברה?

- א. 0.933 ₪
- ב. 0.991 ₪
- ג. 1.141 ₪
- ד. 1.245 ₪

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

ה. ₪1.456

מהי עלות האובדן הנורמאלי בחודש ינואר?

- א. ₪690
- ב. ₪720
- ג. ₪790
- ד. ₪815
- ה. ₪835

מהי עלות היחידות שהושלמו בחודש ינואר?

- א. 69,550
₪
- ב. 70,050
₪
- ג. 71,111
₪
- ד. 72,621
₪
- ה. 76,554
₪

מהי השפעת האובדן הלא נורמאלי על דוחותיה הכספיים של החברה?

- א. אובדן לא נורמאלי מיוחס ליחידות במלאי הסגירה בלבד, ועל כן אינו משפיע על דו"ח רווח והפסד עד למועד מכירת יחידות מלאי הסגירה
- ב. אובדן לא נורמאלי מיוחס הן ליחידות במלאי הסגירה והן ליחידות שהושלמו בתקופה
- ג. אובדן לא נורמאלי אינו משפיע על דו"ח רווח והפסד שכן הוא מיוחס למאזן בלבד
- ד. אובדן לא נורמאלי מוכר כהוצאה מיידית בדו"ח רווח והפסד
- ה. כל ההיגדים שגויים

תרגילים לפרק: תמחיר תקן וניתוח סטיות

שאלה מספר 1

לפניך נתונים בדבר הייצור בחברת "הקוקילידה":

מספר יחידות שיוצרו בפועל	רכישה וצריכה בפועל של חומר גלם	כמות תקנית של חומר גלם ליחידה	מחיר תקני ליחידת חומר גלם	מחיר בפועל ליחידת חומר גלם
10,000	48,000	5	12	14

נדרש:

1. הצג את סטיית הכמות של חומר הגלם בחברה
2. הצג את סטיית המחיר של חומר הגלם בחברה

שאלה מספר 2

חברת "רוני שרברבים" עוסקת בהרכבה של אסלות שירותים. לאחרונה מונה איציק לחשב החברה. להלן נתונים שנאספו על ידי איציק בנוגע לפעילות החברה בחודש פברואר 1996:

סך הסטייה הכוללת בחומר הגלם הסתכמה ב-12,000 ₪ לטובה (חיובית). צריכת חומר הגלם בפועל, בחודש זה, הייתה זהה לרכישות באותו חודש והסתכמה ב-30,000 ₪. כמו כן נתון שהמחיר בפועל ל-1 ק"ג חומר גלם היה 6 ₪. סטיית המחיר של חומר הגלם הייתה 5,000 לטובה (חיובית).

מה הייתה הכמות התקנית של חומר גלם בגין הייצור בפועל בחודש פברואר 1996?

- א. 4,500 ק"ג
- ב. 6,000 ק"ג

www.GooL.co.il לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל-

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

ג.	7,200 ק"ג
ד.	8,100 ק"ג
ה.	9,050 ק"ג

שאלה מספר 3

לפניך נתונים בדבר הייצור בחברת "ג'ק":

תעריף בפועל לשעת עבודה	מחיר תקני לשעת עבודה	כמות תקנית של ש"ע ליחידה	סה"כ שעות עבודה בפועל	מספר יחידות שיוצרו בפועל
16	18	2	22,000	10,000

נדרש:

1. הצג את סטיית הכמות של העבודה בחברה
2. הצג את סטיית המחיר של העבודה בחברה

שאלה מספר 4

חברת "הסבון בכה מאוד" עוסקת בייצור מוצרי טיפול לגבר. לפניך נתונים הנלקחו ממערכת התמחיר של החברה בשנת 2007:

סך הסטייה הכוללת בעבודה הסתכמה ב-11,000 ₪ לרעה (שלילית). בשנה זה שילמה החברה שכר עבודה בגובה 20,000 ₪. בחברה תעריף אחיד לשעת עבודה והוא 4 ₪ לשעה. סטיית המחיר של כמות העבודה הייתה 5,000 לטובה (חיובית).

מה הייתה הכמות התקנית של עבודה בייצור בשנת 2007 (עגל תשובתך)?

- א. 1,800
- ב. 4,600
- ג. 5,615
- ד. 6,600
- ה. 8,200

שאלה מספר 5

חברת "הזרייפר" מייצרת עטי חפירה מסוגים שונים.

החברה פועלת לפי תקן ייצור קבוע, ולפיו:

- בייצור של עט חפירה מושקע 3 ק"ג ברזל. העלות התקנית לק"ג חומר גלם הינו 18 ₪
- נדרש להשקיע 4 שעות עבודה בהכנת כל עט חפירה. עובדי החברה משתכרים שכר אחיד של 30 ₪ לשעה.

בשנת 2006 נצטברו במחלקת הנהלת החשבונות של החברה הנתונים הבאים:

- מספר היחידות שיוצרו בפועל הסתכם ל- 3,500 יחידות
- החברה רכשה כמות של 8,450 ק"ג חומרי גלם במחיר של 211,250
- עובדי החברה השקיעו כמות של 14,700 שעות. שכר העבודה ששולם לעובדים הסתכם ל- 411,600 ₪
- בחודש אפריל עשתה החברה שימוש ב- 11,000 ק"ג חומר גלם

נדרש:

הצג את סטיית התעריף והיעילות בחומר גלם ובעבודה בשנת 2006

שאלה מספר 6

כאשר קיימת סטיית יעילות חיובית (לטובה) בעלויות העבודה הישירה, ניתן ללמוד כי:

- א. החברה מנצלת באופן יעיל את שעות העבודה
- ב. החברה מצליחה לחסוך, באופן יעיל, בתעריפי שעת העבודה
- ג. החברה אינה יעילה בניצול חומר הגלם
- ד. החברה אינה מנצלת באופן יעיל את שעות העבודה
- ה. החברה אינה מצליחה לחסוך בתעריפי שעות העבודה

שאלה מספר 7

לפניכם שלושה היגדים המתייחסים לניתוח הסטייה בעלויות הישירות במפעל המנהל

מערכת של תמחיר תקן:

- I סטיית יעילות חיובית (לטובה) של עבודה ישירה עשויה להיגרם כתוצאה מכך שמספר שעות העבודה התקניות ליחידת מוצר שיוצרו בפועל קטן ממספר שעות העבודה שנמדדו בפועל
- II סטיית תעריף שלילית (לרעה) של עבודה ישירה עשויה להיגרם כתוצאה מעליה פתאומית, בלתי צפויה, של תעריף שכר העבודה של עובדים מיומנים
- II כאשר יש מספר דרגות שכר במפעל, עלול להיווצר מצב שבו סטיית היעילות הכוללת של כל דרגות השכר תהיה שלילית (לרעה), למרות שמספר שעות העבודה שהושקעו בפועל נמוך ממספר שעות העבודה התקניות הנדרש לייצור בפועל

בחר את התשובה הנכונה:

- א. היגדים II ו- III נכונים
- ב. רק היגד I נכון
- ג. רק היגד II נכון
- ד. היגדים I ו- II נכונים
- ה. כל ההיגדים נכונים

שאלה מספר 8

חברת "רזון" עוסקת בייצור עוגיות זעירות ומובחרות. החברה אינה נוהגת להחזיק מלאי חומרי גלם או מלאי עוגיות.

החברה צופה כי עלויות הייצור הישירות (חומרי גלם ועבודה) לשנת 2010 תסתכמה במיליון שש עבור ייצור של 100,000 עוגיות.

בפועל עלויות הייצור הישירות הסתכמו במיליון שש, אבל החברה ייצרה 125 אלף עוגיות.

חשב החברה מסר את ההסברים הבאים:

בתכנון התקציב חושבו עלויות עבודה ישירה לפי 4,000 שעות עבודה אבל בפועל נצרכו 8,000 שעות עבודה וזאת מהסיבה שהועסקו עובדים בלתי מיומנים בתעריף של 60 שש לשעה במקום תעריף מתוכנן של 100 שש לשעה. בתכנון התקציב חושבו 4 ק"ג חומר גלם לכל אלף עוגיות, אך באמצעות שימוש בחומר גלם איכותי יותר, צרכה החברה בפועל רק 2.5 ק"ג לאלף עוגיות.

מהי סטיית היעילות בעבודה בשנת 2010?

- א. 300,000 שש לרעה
- ב. 178,750 שש לרעה
- ג. 240,000 שש לטובה
- ד. 400,000 שש לרעה
- ה. 180,000 שש לרעה

מהי סטיית כמות חומרי הגלם בשנת 2010?

- א. 281,250 שש לטובה
- ב. 225,000 שש לטובה
- ג. 220,000 שש לרעה
- ד. 281,250 שש לרעה
- ה. 249,600 שש לטובה

הניחו לצורך סעיף זה שהמחיר התקני לק"ג הינו 1,550 ש"ח. מהי סטיית המחיר של חומרי הגלם בשנת 2010?

- א. 41,000 שש לרעה
- ב. 35,625 שש לרעה
- ג. 45,000 שש רעה
- ד. 41,000 שש לטובה
- ה. לא הייתה כל סטיית מחיר

שאלה מספר 9

דני ודנה הם זוג נאהבים, בוגרי המכללה למנהל. לאחרונה, במסגרת חגיגות השנה לזוגיות שלהם, העלו השניים נשכחות מאותם ימים בהם למדו בצוותא לבחינה בניהולית.

בין היתר, נאמרו ההיגדים הבאים:

- I סטיית כמות לטובה (חיובית) וסטיית תמהיל לרעה (שלילית) מעידים, בהכרח, על סטיית תשואה חיובית
- II כאשר כל אחת מסטיות ההרכב (סטיית תשואה וסטיית תמהיל) הינה חיובית, ניתן ללמוד כי תכנון הייצור לא היה יעיל
- II ההפרש בין עלות חומרי הגלם למעשה, לעלות חומרי הגלם לפי התקן, אינו משפיע על סטיית התמהיל
- I

בחר את האפשרות הנכונה:

- א. כל שלושת ההיגדים נכונים
- ב. רק היגד I נכון
- ג. רק היגד II נכון
- ד. רק היגד III נכון
- ה. היגדים I ו-III נכונים

שאלה מספר 10

במפעלי ים המלח מיושמת מערכת תמחיר תקן. התקנים נקבעים בתחילת כל שנה, והסטיות מן התקנים מחושבות ומנותחות בסוף כל רבעון.

במפעל נהוגות מספר רמת של שכר עבודה: שכר עובדים, שכר מנהלי צוותים ושכר מנכ"ל"ם.

מדי רבעון מחושבת סטיית היעילות בעבודה, המנותחת לסטייה תשואה (Yield) וסטיית תמהיל (Mix) בתחילת הרבעון השני של השנה נחתם הסכם שכר חדש, שגרר תוספות שכר של 10% בכל רמת ייצור לעומת תקני השכר שהוצבו בתחילת השנה.

השכר ששולם למעשה במהלך השנה (בכל אחת מרמות השכר) היה גבוה ב- 12% מן השכר שנקבע בתקן לתחילת השנה.

לאחר חישוב הסטיות, טען מנהל כוח האדם במפעל שיש להציב, למפרע, בבסיס התקנים לרבעון השני של השנה, את רמות השכר הכוללות את תוספות השכר של 10% שנקבעו בהסכם.

במידה והצעה זו תיושם, מה תהיה ההשפעה של הצעה זו על חישוב הסטיות ברבעון השני?

- א. סטיית יעילות העבודה, סטיית התשואה וסטיית התמהיל תהיינה (כל אחת), גבוהה ב- 10% מהסטייה שחושבה.
- ב. סטיית יעילות העבודה, סטיית התשואה וסטיית התמהיל תהיינה (כל אחת) גבוהה ב- 8.33% מהסטייה שחושבה
- ג. סטיית יעילות עבודה תהיה אומנם גבוהה ב- 10% מסטיית היעילות שחושבה, אך לא ניתן לקבוע מה תהיה ההשפעה על סטיית התשואה וסטיית התמהיל
- ד. סטיית התשואה תהיה אומנם גבוהה ב- 10% מסטיית התשואה שחושבה, אך לא ניתן לקבוע מה תהיה ההשפעה על סטיית היעילות וסטיית התמהיל
- ה. אף אחת מהתשובות האחרות אינה נכונה

שאלה מספר 11

חברת "שוקו-קוקי" מייצרת כדורי שוקולד וקוקוס.

על מנת לייצור כמות של 50 גרם עוגיה, נדרש כמות של 20 גרם שוקולד ו- 30 גרם קוקוס.
בשנת 2009 ייצרה החברה בפועל 700 גרם של עוגיות שוקולד.

חשב החברה בחן את הכמויות אשר שימשו לטובת הכנת העוגיות, וגילה כי החברה חרגה לרעה ב- 20% מהכמות התקנית הכוללת של חומר הגלם הנדרשים לטובת הכנת עוגיות.

החברה בחרה להקטין את כמות הקוקוס אשר שמים בכל עוגיה. על כן, החברה עשתה שימוש ב- 70% מן הכמות המתוכננת לייצור לפי תמחיר התקן שלה.
מחיר תקן לגרם שוקולד הינו 2 ש"ח, בעוד מחיר בפועל בשנת 2009 היה 2.2 ש"ח.

מה הייתה סטיית התמהיל של שוקולד בשנת 2009?

- א. 412 לטובה (חיובית)
- ב. 420 לרעה (שלילית)
- ג. 520 לטובה (חיובית)
- ד. 112 לרעה (שלילית)
- ה. 462 לרעה (שלילית)

שאלה מספר 12

לאחרונה מונית כחשב במפעל דשנים בתל אביב. נתבקשת לנתח נתונים ממערכת תמחיר התקן של החברה. מצאת את הנתונים הבאים ביחס לחודש פברואר 2006 בחברה:

- | | |
|----|--|
| I | העלויות העקיפות הקבועות בפועל היו זהות לעלויות שהועמסו על פי התקן |
| II | סך הסטייה של העלויות העקיפות הסתכמה בסטייה חיובית (לטובה) של 7,000 ₪ |
| II | סטיית היעילות הסתכמה בסטייה חיובית (לטובה) של 5,000 ₪. |
| I | |

מה סכום העמסת היתר/חסר של העלויות העקיפות בחודש פברואר 2006?

- א. העמסת יתר של 2,000 ₪
- ב. העמסת יתר של 5,000 ₪
- ג. העמסת חסר של 2,000 ₪
- ד. העמסת חסר של 5,000 ₪
- ה. העמסת יתר של 7,000 ₪

שאלה מספר 13

חברת יואל מנהלת מערכת של תמחיר תקן. בדיקה שערך סמנכ"ל הכספים בחברה העלתה

כי העמסת החסר בעלויות העקיפות המשתנות בשנת 2005 הסתכמה ב- 20,000 ₪.

בחברה תעריף העמסה של עלויות עקיפות משתנות בגובה 20 ₪ ליחידה.

כמו כן, נתון שסטיית היעילות של העלויות העקיפות בשנת 2005 הסתכמה ב- 3,000 ₪ לטובה.

מה הייתה סטיית התקציב בעלויות העקיפות המשתנות בשנת 2005?

- א. 23,000 לרעה
- ב. 23,000 לטובה
- ג. 17,000 לרעה
- ד. 17,000 לטובה
- ה. 15,500 לטובה

שאלה מספר 14

חברת "שרלוק" החליטה ליישם את תמחיר התקן, ולצורך כך הוחלט כי בסיס העמסה של העלויות העקיפות הוא כמות חומרי הגלם.

לפניכם שלושה היגדים המתייחסים לניתוח הסטייה בעלויות העקיפות:

- I כאשר סטיית התקציב היא אפס, סטיית ההיקף תהיה בהכרח אפס
- II כאשר סטיית היעילות בעבודה הישירה היא אפס, סטיית היעילות בעלויות העקיפות היא אפס
- II כאשר כל העלויות העקיפות הן עלויות משתנות, סטיית ההיקף תהיה אפס
- I

בחר את התשובה הנכונה:

- א. רק היגד III נכון
- ב. רק היגד I נכון
- ג. רק היגד II נכון
- ד. היגדים II ו- III נכונים
- ה. כל ההיגדים נכונים

שאלה מספר 15

חברת "דנילו" מייצרת מוצר אחד, ומיישמת שיטת תמחיר תקן לצורך בקרת עלויות.

להלן נתונים לשנת 2009:

	<u>תכנון</u>	<u>בפועל</u>
מכירות	2,808,000	
עלות המכר:		
חומרים ישירים	604,800	663,617
עבודה ישירה	864,000	889,000
עקיפות בייצור	<u>259,200</u>	<u>259,200</u>
סך עלות המכר	1,728,000	1,811,817

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

רווח גולמי **1,080,000**

כמויות התקן בייצור יחידה:

חומרים ישירים -
עבודה ישירה -

2 ק"ג ליחידה
0.5 שעה ליחידה

העלויות העקיפות מועמסות על בסיס שעות העבודה הישירות ותעריפי העמסה הם:

עקיפות משתנות -
עקיפות קבועות -

8 ₪ לשעת עבודה ישירה
4 ₪ לשעת עבודה ישירה

הסטייה הכוללת בעלויות העקיפות בשנת 2009 הסתכמה לסטייה לטובה בסכום של 12,960 ₪.

מהי הכמות התקנית של שעות עבודה ישירה בחברה?

- א. 21,600 שעות
ב. 22,500 שעות
ג. 24,100 שעות
ד. 27,250 שעות
ה. אין מספיק נתונים בכדי לענות על השאלה

כמה עלויות עקיפות העמיסה החברה בשנת 2009?

- א. 272,160 ₪
ב. 285,000 ₪
ג. 292,200 ₪
ד. 310,050 ₪
ה. 400,100 ₪

שאלה מספר 16

חברת "קוגי" עוסקת בייצור עוגיות.

החברה מתייחסת רק לעלויות חומר גלם כעלויות משתנות, ואילו כל שאר עלויות הייצור הן עלויות עקיפות קבועות.

החברה רוכשת בתחילת כל חודש כמות חומר גלם השווה לכמות התקנית של חומר הגלם הנדרש בהתאם לייצור הצפוי במהלך החודש.

הסטיות בעלויות הקבועות מחושבות כולן בסוף החודש.

להלן נתוני התקן:

	עלות תקנית ליחידת מוצר	כמות תקנית ליחידת מוצר
חומר גלם (בצק)	50 ₪	250 גרם ליחידה
עלויות עקיפות קבועות	30 ₪	העמסה לפי יחידת מוצר

להלן נתונים נוספים לחודש דצמבר 2010:

1. החברה רכשה בתחילת החודש 1,200 ק"ג בצק
 2. העלויות העקיפות הקבועות בפועל הסתכמו ב- 145,000 ₪
 3. סטיית התקציב בעלויות העקיפות הקבועות הסתכמה ב- 1,000 ₪ לרעה
 4. העמסת החסר של העלויות העקיפות הקבועות הייתה 32,500 ₪
- מה היה היקף הייצור המתוכנן בחודש דצמבר 2010?

- א. 2,700 יחידות
- ב. 4,000 יחידות
- ג. 4,800 יחידות
- ד. 3,750 יחידות
- ה. 4,500 יחידות

מה הייתה סטיית ההיקף בעלויות העקיפות הקבועות בחודש דצמבר 2010?

- א. 33,500 ₪ לטובה
- ב. 31,500 ₪ לרעה

לפתרון מלא בסרטון וידאו היכנסו ל- www.GooL.co.il

כתב ופתר - רו"ח תמיר וימן ©

- ג. 112,500 ₪ לרעה
- ד. 31,500 ₪ לטובה
- ה. 33,500 ₪ לרעה

מה היה היקף הייצור, בפועל (ביחידות) בחודש דצמבר 2010?

- א. 3,750 יחידות
- ב. 4,100 יחידות
- ג. 4,250 יחידות
- ד. 5,050 יחידות
- ה. 5,900 יחידות

דף נוסחאותחומר גלםסטיית כמות = סטיית יעילות

מחיר תקן
 חומר גלם *
 = סטיית כמות
 חומר גלם

כמות תקן – כמות בפועל
 (חומר גלם חומר גלם)

סטיית מחיר = סטיית תעריף

מחיר בפועל של
 חומר גלם *
 = סטיית מחיר
 חומר גלם

מחיר תקן – מחיר בפועל
 (חומר גלם חומר גלם)

עבודהסטיית כמות = סטיית יעילות

מחיר תקן
 עבודה *
 = סטיית כמות
 עבודה

כמות תקן – כמות בפועל
 (עבודה עבודה)

סטיית מחיר = סטיית תעריף

מחיר בפועל של
 עבודה *
 = סטיית מחיר
 עבודה

מחיר תקן – מחיר בפועל
 (עבודה עבודה)

F = סטייה לטובה

U = סטייה לרעה

סטיית תמהיל = מחיר תקן * (כמות בפועל תמהיל תקני -
 כמות בפועל)

סטיית מגוון/תשואה = מחיר תקן * (כמות תקן -
 כמות בפועל תמהיל תקני)

סטיית מגוון/תשואה + סטיית תמהיל = סה"כ סטיית כמות

סטיית תמהיל = סטיית הרכב = **MIX**

סטיית תשואה = סטיית תוצר = סטיית מגוון = **YIELD**

סטיית עלויות עקיפות

סטיית יעילות = סטייה של העלויות העקיפות המשתנות

תעריף תקן להעמסת עלויות משתנות * (בסיס העמסה בפועל -

תקן לבסיס העמסה ליחידה * כמות יחידות בפועל)

סטיית היקף (נפח) = סטייה של העלויות העקיפות הקבועות

תעריף תקן להעמסת עלויות קבועות * (תקן לבסיס העמסה ליחידה * כמות יחידות בפועל

- כמות תקנית של בסיס העמסה)

תקציב

סטיית התקציב = סטיית תקציב עלויות משתנות + סטיית תקציב עלויות קבועות

סטיית תקציב עלויות משתנות = תעריף העמסת עלויות עקיפות משתנות * בסיס העמסה
בפועל – עלויות משתנות בפועל

סטיית תקציב עלויות קבועות = תעריף העמסת עלויות עקיפות קבועות * בסיס העמסה
לפי התקן – עלויות קבועות בפועל

סטיית חסר או יתר בעלויות משתנות = סטיית יעילות + סטיית תקציב עלויות משתנות

סטיית חסר או יתר בעלויות קבועות = סטיית היקף + סטיית תקציב עלויות קבועות